

FICHE DE POSTE DE CHEF D'ETABLISSEMENT**- Etablissement public de santé -****Document de référence : Référentiel métier de directeur d'hôpital****I – INFORMATIONS INSTITUTIONNELLES SUR L'ETABLISSEMENT****Etablissement :**

Centres hospitaliers de Hirson, Nouvion-en-Thiérache et Vervins (HI-NO-VE)

Préciser les établissements concernés en cas de direction commune :

Centres hospitaliers de Hirson, Nouvion-en-Thiérache et Vervins (HI-NO-VE)

S'il s'agit d'un emploi fonctionnel, préciser le groupe de référence :☐ I☐ II☐ III**Cotation de la part fonctions de la PFR :***(Si la vacance d'emploi est proposée à plusieurs grades du corps concerné, les cotations respectives pour chaque grade doivent être précisées ci-dessous)*

Classe exceptionnelle : 3

Hors classe : 2.8

Classe normale : 3

Nom - Prénom et coordonnées du directeur intérimaire :

BLANCHARD Christophe

Nom - Prénom du Président de CME :

CH Hirson : Bénédicte MANSUEL

CH Nouvion-en-Thiérache : Karim TAGZIRIA

CH Vervins : Frédérique SIMON

Nom - Prénom - Statut du Président du Conseil de surveillance :

CH Hirson : Jean-Jacques THOMAS, maire de Hirson

CH Nouvion-en-Thiérache : Roselyne CAIL, maire du Nouvion-en-Thiérache

CH Vervins : Jean-Marc PRINCE, maire de Vervins

Gouvernance :**Organigramme de direction indiquant les responsabilités et le positionnement hiérarchique :**

Adjointe à la direction générale et responsable filière logistique et services supports : Mme Sylvie MEYZA

Direction des soins - coordination des soins, de la qualité, de l'hygiène et de l'équipe médico-technique hospitalière : Mme Anne SEGUIN

Responsable de filière et des ressources humaines et affaires médicales : Mme Aline BLONDEL

Responsable de la filière médico-sociale : Mme Mathilde TATINCLAUX

Composition du directoire :**CH Hirson :**

Sont membres de droit :

- M. Christophe BLANCHARD, Directeur par intérim,

- Mme le docteur Bénédicte MANSUEL, présidente de la CME,

- Mme Anne SEGUIN, Cadre Supérieur de santé, Faisant fonction de directrice des soins, coordonnatrice générale des soins, et Présidente de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques.

Les membres nommés au directoire sont :

- M. le docteur Thomas DEBOURSE,

- M. le docteur Jean-Claude NATTEAU,

- Mme Sylvie MEYZA,

- Mme Aline BLONDEL,

- Mme Julie NAVAUX.

Participe avec voix consultative et à titre de personnalité qualifiée :

- Mme Nathalie BECRET, Adjointe au Chef d'Etablissement, Secrétaire Générale au centre hospitalier de Saint Quentin et des centres hospitaliers de l'Aisne Nord, représentant le directeur en son absence.

CH Nouvion-en-Thiérache :

Sont membres de droit :

- M. Christophe BLANCHARD, Directeur par intérim,
- M. le docteur Karim TAGZIRIA, Président de la CME,
- Mme Anne SEGUIN, Cadre Supérieur de santé, Faisant fonction de directrice des soins, coordonnatrice générale des soins, et Présidente de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques.

Les membres nommés au directoire sont :

- M. le docteur Djamel LEBOUAZDA,
- M. le docteur Youcef BETTA,
- Mme Sylvie MEYZA,
- Mme Nathalie LESUR,
- Mme Amandine LABOURET.

Participe avec voix consultative et à titre de personnalité qualifiée :

- Mme Nathalie BECRET, Adjointe au Chef d'Etablissement, Secrétaire Générale au centre hospitalier de Saint Quentin et des centres hospitaliers de l'Aisne Nord, représentant le directeur en son absence.

CH Vervins :

Sont membres de droit :

- M. Christophe BLANCHARD, Directeur par intérim,
- Mme le docteur Frédérique SIMON, présidente de la CME,
- Mme Anne SEGUIN, Cadre Supérieur de santé, Faisant fonction de directrice des soins, coordonnatrice générale des soins, et Présidente de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques.

Les membres nommés au directoire sont :

- M. le docteur François CHAPELET,
- M. le docteur Aïman OUSSILY,
- Mme Carine VAN-DER-SYPT,
- Mme Christiane TORLET,
- Mme Sandrine CHARPENTIER.

Participe avec voix consultative et à titre de personnalité qualifiée :

- Mme Nathalie BECRET, Adjointe au Chef d'Etablissement, Secrétaire Générale au centre hospitalier de Saint Quentin et des centres hospitaliers de l'Aisne Nord, représentant le directeur en son absence.

Pôle médicaux et médico-techniques :

CH Hirson : pôle médecine, pôle urgences/SMUR, CPP, pôle radiologie
CH Nouvion-en-Thiérache : pôle médecine, pôle SSR
CH Vervins : pôle médecine

Description de la contractualisation interne :

Pas de mise en place de contrats de pôles
CPOM signé en 2019 pour les 3 établissements et qui sera à renouveler en 2024
Projet Médical Partagé du Groupement Hospitalier de Territoire sera renouvelé en 2024
Le Projet Médical Partagé des établissements HINOVE est en cours de finalisation
Les 3 projets d'établissements sont en cours de révision

II – INFORMATIONS STRATEGIQUES

(à remplir par le directeur général de l'agence régionale de santé)

Les centres hospitaliers (CH) de Hirson, Vervins et Le Nouvion-en-Thiérache sont en direction commune depuis 2016.

Ils sont situés dans le Nord de l'Aisne, à 1h15 de Reims, 1h15 de Valenciennes, 2h15 de Paris et 1h45 mn de Lille.

Le centre hospitalier de Hirson a un service d'urgences-SMUR, un CPP, un service d'imagerie médicale avec scanner, des services de médecine et de SSR et des consultations spécialisées. Il est de niveau II en addictologie.

Les centres hospitaliers de Vervins et du Nouvion en Thiérache avec leurs services de médecine, de SSR (avec soins palliatifs à Vervins), les EHPAD et le SSIAD, offrent un panier de soins diversifié et de proximité pour leur population, en lien avec les professionnels de santé de ville, regroupés dans les maisons de santé et/ou CPTS.

Les enjeux de ces 3 établissements sont donc une offre de proximité dans un territoire rural en lien avec une forte proportion de personnes âgées. Ces trois CH sont labellisés « hôpital de proximité ».

Ces établissements font parties du Groupement Hospitalier de Territoire de l'Aisne Nord-Haute Somme, dont le CH de Saint-Quentin est l'établissement support.

Ces trois CH sont en cours de définition de leur projet d'établissement suite au projet médical partagé à l'échelle de la direction commune.

Ces établissements font partie intégrante du PACTE Sambre-Avesnois-Thiérache (SAT) 2, signé en présence du Président de la République le 19 novembre 2021. L'objet de ce Pacte, sur son volet « santé », est de proposer à l'échelle du territoire SAT une offre de soin graduée entre les CH HINOVE, CH Fourmies et la polyclinique de Wignehies.

Les établissements HINOVE ont à ce titre été pré-fléchés dans la stratégie régionale « SEGUR investissement » de l'Agence régionale de santé des Hauts-de-France.

Les CH HINOVE font aussi partie d'une ZOAST (Zones Organisées d'Accès aux Soins Transfrontaliers) et sont donc amenés à collaborer avec les établissements belges (CHU Charleroi, CH Chimay notamment).

Les activités principales du poste :

Le (la) directeur(rice) devra mettre en œuvre les projets stratégiques de chaque établissement, le projet médical partagé HINOVE et devra déposer et porter les projets d'investissements dans le cadre du PACTE SAT 2, en lien avec les orientations validées par l'Agence régionale de santé (ARS) des Hauts-de-France.

Il/elle devra assurer la conduite des établissements au quotidien et être en mesure d'en animer la mise en œuvre stratégique et le pilotage.

Les principaux projets à mener dans le périmètre du poste seront de:

- veiller à la régularité des process fonctionnels,
- mettre en place et suivre le futur pôle de santé en lien avec le PACTE SAT 2,
- participer aux différents volets du Ségur de la Santé, actuellement en cours,
- développer les volets numériques des trois CH,
- assurer le pilotage institutionnel général et quotidien des trois CH,
- développer les partenariats en territoire, notamment le lien "ville-hôpital",
- améliorer la situation financière des CH dans la perspective d'un retour à l'équilibre,
- maintenir un climat favorable au dialogue social
- participer aux projets transfrontaliers.

Nom – grade – adresse de la personne ayant rempli la présente fiche :

Pauline VERNEL
Responsable du pôle de proximité territorial de l'Aisne
Direction de l'offre de soins
ARS Hauts-de-France
pauline.vernel@ars.sante.fr

Personne à contacter à l'agence régionale de santé :

Mathilde COQUET
Chargée de la gestion des personnels de direction
Direction de l'offre de soins – service gestion des ressources humaines hospitalières
03.62.72.79.87
ars-hdf-directeurs-fph@ars.sante.fr

PROFIL DU CANDIDAT

Profil du candidat attendu par le directeur général de l'agence régionale de santé au regard des caractéristiques du poste établi en liaison avec le président du conseil de surveillance :

(Nota : Le profil du candidat est apprécié par le comité de sélection au regard du parcours professionnel, de la formation, des acquis de l'expérience, des compétences et des évaluations du candidat.)

Expérience professionnelle appréciée :

(Projets de coopération, mise en œuvre de projets médicaux, médico-sociaux et sociaux structurant, conduite du dialogue social, conduite du dialogue de gestion...)

- Le ou la candidat(e) devra être expérimenté(e) dans la mise en place de projets. Impliqué(e) dans la conduite du changement, il (elle) doit savoir animer, mobiliser, convaincre et construire avec les acteurs concernés les voies du projet médical et soignant de territoire.
- Avoir la capacité à renforcer le positionnement des 3 établissements dans leur environnement en lien avec les partenaires institutionnels, les élus et les acteurs du territoire, notamment au travers de la mise en œuvre du projet médical partagé HINOVE.
- Organiser les activités et les moyens liés aux projets.
- Analyser l'impact des projets sur l'organisation et proposer des solutions d'accompagnement au changement.
- Il/elle dispose d'une solide connaissance des règles de la gestion hospitalière et médico-sociale (droit, finances, gestion des ressources humaines).

Connaissances particulières requises / prévues : (en lien avec les spécificités du poste)

- Conduite du changement et son management opérationnel
- Gestion de projet
- Capacités à piloter et à animer des réseaux d'acteurs pluridisciplinaires
- Capacités à développer des partenariats hospitaliers et extra-hospitaliers (ville-hôpital notamment dans le cadre de la labellisation « hôpital de proximité » des 3 CH)
- Connaissance du secteur sanitaire et médico-social
- Bonne connaissance de la gestion hospitalière et médico-sociale, et des mécanismes de coopération entre établissements.

Compétences professionnelles requises / prévues : (en lien avec les spécificités du poste)

- Aptitude en gestion de projets ;
- Capacité de synthèse et d'analyse ;
- Autonomie ;
- Initiative ;
- Réactivité ;
- Polyvalence.

III – INFORMATIONS SUR LA PLACE DE L'ETABLISSEMENT DANS SON ENVIRONNEMENT

Principaux objectifs du SRS et de la situation de l'établissement au regard du SRS : SRS en cours d'élaboration dans le cadre du PSRS en cours d'adoption par l'ARS.

Objectifs du SRS : (complété par le DGARS) :

Le PRS Hauts-de-France est construit autour de sept orientations stratégiques qui visent à améliorer l'état de santé de la population et réduire les inégalités sociales et territoriales de santé :

- Promouvoir un environnement favorable à la santé et agir sur les comportements dès le plus jeune âge
- Mobiliser les acteurs de la santé pour apporter des réponses aux ruptures dans les parcours de santé
- Garantir l'accès à la santé pour l'ensemble de la population, en s'appuyant sur les dynamiques issues des territoires, les innovations et le numérique
- Garantir l'efficacité et la qualité du système de santé
- Assurer la veille et la gestion des risques sanitaires
- Renforcer les synergies territoriales et prioriser les actions en fonction des spécificités territoriales
- Reconnaître l'utilisateur comme acteur du système de santé

Situation de l'établissement au regard du SRS (complété par DGARS) :

Le centre hospitalier de Hirson détient les autorisations suivantes : activité de médecine dont des lits de court séjour gériatrique (CSG), des Lits identifiés en soins palliatifs (LISP) et des lits d'addictologie en hospitalisations complète et de jour, un centre périnatal de proximité, des activités de soins de suite et de réadaptation, une structure d'urgence avec un SMUR, une PASS et un scanner.

Le centre hospitalier de Vervins détient les autorisations suivantes : activité de médecine dont de gériatrie et de soins palliatifs (LISP), une activité de soins de suite et de réadaptation et une équipe mobile de soins palliatifs.

Le centre hospitalier du Nouvion en Thiérache détient les autorisations suivantes : une activité de médecine dont des lits de CSG des LISP ainsi qu'une activité de soins de suite et de réadaptation

Projet de l'établissement :

Démarches, état de réalisation, organisation et pilotage de la démarche

Les projets des 3 établissements font actuellement l'objet d'une révision. Ils devront être validés d'ici la fin d'année 2023.

Les orientations de chaque projet d'établissement, et plus particulièrement de chaque projet médical, s'articulent avec celles du projet médical partagé HINOVE, du projet SAT ainsi qu'avec les axes du cahier des charges « labellisation hôpital de proximité ».

Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens:

Les orientations stratégiques des CPOM des CH Hirson, Le Nouvion-en-Thiérache et Vervins ont été validées le 31/12/2018.

Les orientations stratégiques définies communément aux 3 CH sont :

- Qualité : développer la culture et le souci permanent de la qualité et de la sécurité des soins ;
- Définir une offre de soins complémentaire sur la Thiérache, en cohérence avec le GHT ;
- Promouvoir les synergies territoriales : garantir un panier de soins hospitaliers publics et privés de proximité et une orientation adéquate, dès que nécessaire, vers un plateau technique de recours, en s'appuyant sur des coopérations hospitalières dans une optique de graduation ;
- Personnes âgées : organiser la filière de prise en charge des personnes âgées dans une démarche qualité et dans le respect de la réglementation ;
- SSR : Organiser la filière de prise en charge SSR ;
- HAD : faciliter le développement de l'hospitalisation à domicile en améliorant la coordination hôpital/HAD/ville ;
- Développer les prises en charge de proximité en soins palliatifs ;
- Définir une politique de gestion des ressources humaines pour garantir la pérennité d'une offre de qualité sur le territoire ;

- Santé publique : mettre en place un système d'alerte informatique en cas de réadmission des patients porteurs et contacts BHRe et lutter contre l'antibiorésistance ;
- Santé publique : augmenter la vaccination des professionnels, des femmes enceintes et des personnes âgées ;
- Garantir l'efficacité de l'établissements de santé ;
- Mettre en œuvre la révolution numérique en santé ;
- Développer l'Education Thérapeutique du Patient (ETP).

Les orientations stratégiques définies en sus pour le CH Hirson sont :

- Urgences : mettre en réseau les urgences et déployer des outils communs de coopération et de mise en lien des acteurs de l'aide médicale urgente et de l'ensemble de l'offre de soins afin d'améliorer l'accès aux soins urgents et d'optimiser les organisations et ressources ;
- Médecine : poursuivre le déploiement des alternatives à l'hospitalisation ;
- Addictologie : améliorer l'accès à la prévention et la prise en charge des conduites à risques et/ou addictives ;
- Imagerie : structurer la radiologie ;

Ces CPOM ont été signés pour la période de 2019-2024.

Appartenance à une direction commune :

Objet : direction commune HI-NO-VE
Créé le : 8 avril 2016 par convention de direction commune

Nombre de membres : 3 centres hospitaliers

Appartenance à un SIH :

Objet :

Créé le :

Nombre des membres :

Appartenance à un (ou plusieurs) GCS :

Objet :

Créé le :

Nombre de membres :

Appartenance à un GHT :

GHT Aisne-Nord Haute-Somme

Créé le: 3 juin 2016, approuvée par l'ARS le 29/08/2016

Etablissement concernés (11 établissements) : CH Saint-quentin (établissement pivot), CH Guise, CH Chauny, CH Laon, CRRF Saint-Gobain, CH La Fère, CH Hirson, CH Le Nouvion-en-Thiérache, CH Vervins ainsi que les CH Péronne et CH Ham (dans la Somme).

V-CHIFFRES CLEFS SUR L'ETABLISSEMENT**V – 1) Budgétaires**

- Charges du compte de résultat principal

Tableau : dernier compte financier et dernier EPRD exécutoire

DEPENSES	COMPTE FINANCIER (2020)			COMPTE FINANCIER (2021)			RELEVÉ INFRA ANNUEL (RIA2 2022)		
	Hirson	Nouvion	Vervins	Hirson	Nouvion	Vervins	Hirson	Nouvion	Vervins
CH									
Titre I	15.76M€	4.34M€	5.02M€	16.72M€	3.79M€	5.19M€	17.25M€	3.97M€	5.47M€
Titre II	2.09M€	468K€	300K€	2.19M€	320K€	271K€	2.14M€	261K€	235K€
Titre III	2.24M€	990K€	1.02M€	2.44M€	993K€	1.01M€	2.42M€	984K€	966K€
Titre IV	1.05M€	456K€	405K€	718K€	291K€	294K€	945K€	377K€	265K€
Total	21.16M€	6.26M€	6.75M€	22.07M€	5.40M€	6.77M€	22.76M€	5.59M€	6.94M€

RECETTES	COMPTE FINANCIER (2020)			COMPTE FINANCIER (2021)			RELEVÉ INFRA ANNUEL (RIA2 2022)		
	Hirson	Nouvion	Vervins	Hirson	Nouvion	Vervins	Hirson	Nouvion	Vervins
CH									
Titre I	14.84M€	3.75M€	4.86M€	15.97M€	3.37M€	5.11M€	16.58M€	3.57M€	5.49M€
Titre II	1.42M€	212K€	427K€	1.52M€	185K€	424K€	1.62M€	190K€	436K€
Titre III	2.91M€	1.46M€	950K€	2.73M€	1.23M€	925K€	3.13M€	1.32M€	892K€

(Montant par titre en M€)

Commentaires sur la situation budgétaire :**Éléments constitutifs du résultat comptable (n-1)**

CH Hirson : le relevé infra annuel (RIA 2-2022) présente un résultat déficitaire pour le budget principal à hauteur de 1,4 M€, soit 6,7 % de produits et pour le budget annexe de l'EHPAD un excédent de 195 k€.

CH Nouvion-en-Thiérache : le RIA 2-2022 présente un résultat déficitaire pour le budget principal à hauteur de 517 k€, soit 10,2 % des produits. Les budgets annexes de l'EHPAD et du SSIAD sont respectivement de déficitaires de 275 k€ et 146 k€. Le budget annexe de la DNA est excédentaire de 309 k€ suite au rachat du portefeuille d'actions détenues par l'établissement.

CH Vervins : Le RIA 2-2022 présente un résultat déficitaire pour le budget principal à hauteur de 114 k€, soit 1,7 % des produits. Le budget annexe de l'EHPAD est déficitaire de 374 k€.

Provision CET/Reprise sur provision CET (n-1)

S'agissant des 3 établissements (HINOVE), seuls le CH BRISSET d'HIRSON et le CH de LE NOUVION en THIERACHE provisionnent leur CET. Le CH de VERVINS ne réalise aucune provision sur les CET. S'agissant des reprises sur provisions, seul le CH BRISSET d'HIRSON a effectué des reprises sur provisions.

- Tableau de financement de l'exercice « N »

Pour les dépenses :

MONTANT DES INVESTISSEMENTS	REMBOURSEMENT DE LA DETTE
CH HIRSON : 689 k€ CH LE NOUVION : 236 k€ CH VERVIN : 1,09 M€	CH HIRSON : 97 k€ CH LE NOUVION : 0 k€ CH VERVINS : 27 k€

Pour les recettes :

MONTANT DES EMPRUNTS	MONTANT DES AMORTISSEMENTS	MONTANT DES PROVISIONS	AUTRES (subventions,
----------------------	----------------------------	------------------------	----------------------

			restaurations des capacités financières)
Aucun emprunt pour HINOVE	CH HIRSON : 1 050 k€ CH LE NOUVION : 387 k€ CH VERVINS : 280 k€	Regroupées avec les amortissements	CH HIRSON : 3,2 M€ CH LE NOUVION : 647 k€ CH VERVINS : 591 k€

Indicateurs de performance financière :

Taux de marge brute n-2/n-1

- CH HIRSON : 2020 (-4.12%) / 2021 (-4,8%)
- CH LE NOUVION : 2020 (-6.30%) / 2021 (-7,2%)
- CH VERVINS : 2020 (-3.6%) / 2021 (-3,4%)

CAF nette mobilisable (CAF – Remboursement en capital des emprunts antérieurs) pour n-2/n-1

- CH HIRSON : 2020 (-1.09 M€) / 2021 (-1,21 M€)
- CH LE NOUVION : 2020 (-421 k€) / 2021 (-612 k€)
- CH VERVINS : 2020 (-260 k€) / 2021(-276 k€)

Durée apparente de la dette n-2/n-1

- CH HIRSON : non déterminée : insuffisance d'autofinancement
- CH LE NOUVION : non déterminée : insuffisance d'autofinancement
- CH VERVINS : non déterminée : insuffisance d'autofinancement

Programmes structurants d'investissement en cours en programmé pour les trois prochaines années:

HINOVE fait partie intégrante du PACTE Sambre-Avesnois-Thiérache (SAT) 2, signé en présence du Président de la République le 19 novembre 2021. L'objet de ce Pacte, sur son volet « santé », est de proposer à l'échelle du territoire SAT une offre de soin graduée entre les CH HINOVE, CH Fourmies et la polyclinique de Wignehies.

Les établissements HINOVE ont à ce titre été pré-fléchés dans la stratégie régionale « SEGUR investissement » de l'Agence Régionale de Santé des Hauts-de-France.

Les projets seront à finaliser d'ici l'automne.

- **Les ressources humaines**

(ETP des personnels - Source SAE)

1. CH Hirson

ETP médicaux : 30 ETP

- dont 27 médecins (hors anesthésistes)
- dont 0 anesthésiste
- dont 0 chirurgien (hors gynécologues-obstétriciens)
- dont 0 gynécologue-obstétricien

ETP non médicaux : 211 ETP

- dont 40 ETP personnels de direction et administratifs
- dont 128 ETP personnels des services de soins
- dont 2 ETP personnels éducatifs et sociaux
- dont 0 personnel médico-techniques
- dont 6 ETP personnel de rééducation
- dont 32 ETP personnels techniques ouvriers

Quelques indicateurs de RH (source bilan social) :

Taux d'absentéisme du PNM : 9.63% en 2021

Taux de turn-over : 13.5% en 2021

Nombre d'heures de formation professionnelle continue : 11 839h en 2021

2. CH Le Nouvion-en-Thiérache

ETP médicaux : 7 ETP

- dont 7 médecins (hors anesthésistes)
- dont anesthésistes
- dont chirurgiens (hors gynécologues-obstétriciens)
- dont gynécologues-obstétriciens

ETP non médicaux : 72 ETP

- dont 10 ETP personnels de direction et administratifs
- dont 43 ETP personnels des services de soins
- dont 1 ETP personnels éducatifs et sociaux
- dont personnel médico-techniques
- dont 2 ETP personnel de rééducation
- dont 18 ETP personnels techniques ouvriers

Quelques indicateurs de RH (source bilan social) :

Taux d'absentéisme du PNM: 10.01%

Taux de turn-over : 10.16%

Nombre d'heures de formation professionnelle continue : 4 374h en 2021

3. CH Vervins

ETP médicaux : 4 ETP

- dont 4 médecins (hors anesthésistes)

- dont anesthésistes
- dont chirurgiens (hors gynécologues-obstétriciens)
- dont gynécologues-obstétriciens

ETP non médicaux : 97 ETP

- dont 10 ETP personnels de direction et administratifs
- dont 67 ETP personnels des services de soins
- dont 1 ETP personnels éducatifs et sociaux
- dont 0 personnel médico-techniques
- dont 4 ETP personnel de rééducation
- dont 19 ETP personnels techniques ouvriers

Quelques indicateurs de RH (source bilan social) :**Taux d'absentéisme : 8.53%****Taux de turn-over : NR****Nombre d'heures de formation professionnelle continue : 5 333h en 2021****Commentaires sur les effectifs HINOVE:** *(Démographie personnel médical et soignant et difficultés éventuelles à recruter du personnel qualifié, ...)*

Les effectifs médicaux sont à consolider.

Un travail de fidélisation des ressources médicales devra être mené. Les ressources soignantes semblent quant à elles fidélisées.

Les établissements devront se réengager dans le dispositif d'accueil d'internes en médecine.

V – 2) Activité**Données sur le PMSI**

- **Centre hospitalier de Hirson**

Nombre de séjours réalisés en n-1 :**Effectifs en valeur par CAS (données ARP)**

CAS	2022
C - Chirurgie	
K - actes classants non opératoires	16
O - Obstétrique	1
N - Nouveau-nés	
X - Médecine autre	3 538
S - Séances	
TOTAL	3 555

SSR (données Bench)	2019	2020	2021
Nombre de séjours (SSRHA)	290	314	233
Nombre de Journées	9750	8721	7954
Nombre de venues	0	0	0

Evolution activité sur trois ans en volume (nombre de séjours T2A) et en valorisation (montants des recettes T2A) :

Valorisation T2A MCO hors AME/SU/det (e-PMSI)	2020	2021	2022
HPR	6 791 369	7 294 183	7 386 311
ATU / FU	177 587	189 967	766 765
SE	1 380	3 083	354
ACE (hors Fides)	520 762	567 669	61 953
Total	7 491 098	8 054 902	8 215 382
Financement Hprox	DFG	DFG	DFG

Evolution du case-mix sur deux ans :

Libellé Racine	2020	2021
20Z04 - Ethylisme avec dépendance	201	214
04M07 - Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	211	196
08M30 - Rhumatismes et raideurs articulaires	81	173
23M20 - Autres symptômes et motifs de recours aux soins de la CMD 23	160	172
20Z05 - Ethylisme aigu	82	110
23Z02 - Soins Palliatifs, avec ou sans acte	105	110
08M29 - Autres pathologies rachidiennes relevant d'un traitement médical	49	89
23M06 - Autres facteurs influant sur l'état de santé	47	87
05M13 - Douleurs thoraciques	71	86
04M05 - Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	147	82
16M11 - Autres troubles de la lignée érythrocytaire, âge supérieur à 17 ans	55	80
09M03 - Traumatismes de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	82	72
21M10 - Effets toxiques des médicaments et substances biologiques, âge supérieur à 17 ans	65	57
05M09 - Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	49	53
11M04 - Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	47	50
06M03 - Autres gastroentérites et maladies diverses du tube digestif, âge supérieur à 17 ans	54	48
18M03 - Maladies virales, âge supérieur à 17 ans	69	48
08M19 - Autres pathologies de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	20	42
05M05 - Syncopes et lipothymies	25	38
06M12 - Douleurs abdominales	24	38
08M04 - Fractures de la hanche et du bassin	32	38
19M02 - Troubles aigus de l'adaptation et du fonctionnement psychosocial	24	38
01M25 - Epilepsie, âge supérieur à 17 ans	28	35
05M08 - Arythmies et troubles de la conduction cardiaque	47	35
06M09 - Autres affections digestives, âge supérieur à 17 ans	23	30
01M34 - Anomalies de la démarche d'origine neurologique	24	28
07M02 - Affections des voies biliaires	25	27
10M16 - Troubles métaboliques, âge supérieur à 17 ans	27	27
11M02 - Lithiases urinaires	21	26
06M18 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 06	18	25
08M36 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 08	9	23
19M07 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge inférieur à 80 ans	23	23
19M19 - Troubles de l'humeur	27	22
04M13 - Oedème pulmonaire et détresse respiratoire	23	21
18M07 - Septicémies, âge supérieur à 17 ans	48	21
04M11 - Signes et symptômes respiratoires	27	20
04M20 - Bronchopneumopathies chroniques surinfectées	21	20
01M11 - Affections des nerfs crâniens et rachidiens	10	19
01M20 - Commotions cérébrales	19	19
19M06 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans	33	19
19M14 - Troubles bipolaires et syndromes dépressifs sévères	32	19
04M17 - Epanchements pleuraux	7	18
06M06 - Occlusions intestinales non dues à une hernie	25	18
19M11 - Névroses dépressives	15	18
19M16 - Autres psychoses, âge inférieur à 80 ans	21	18

04M03 - Bronchites et asthme, âge supérieur à 17 ans	40	17
04M08 - Bronchopneumopathies chroniques	13	17
08M10 - Maladies osseuses et arthropathies spécifiques	19	17
11M12 - Signes et symptômes concernant les reins et les voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	13	17
12M06 - Prostatites aiguës et orchites	6	17
08M26 - Fractures du rachis	17	16
01M21 - Douleurs chroniques rebelles	4	15
05M15 - Hypertension artérielle	22	15
05M22 - Autres affections de la CMD 05 avec décès : séjours de moins de 2 jours	5	15
06M04 - Hémorragies digestives	15	15
08M28 - Autres rachialgies	13	15
08M37 - Fractures du bras et de l'avant-bras, âge supérieur à 17 ans	25	14
11M16 - Autres affections des reins et des voies urinaires, à l'exception de celles d'origine diabétique, âge supérieur à 17 ans	11	14
19M22 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 19	20	14
05M06 - Angine de poitrine	32	13
09M05 - Lésions, infections et inflammations de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	33	13
09M07 - Autres affections dermatologiques	14	13
11M06 - Insuffisance rénale, sans dialyse	10	13
01M22 - Migraines et céphalées	36	12
03M05 - Troubles de l'équilibre	13	12
10M08 - Acidocétose et coma diabétique	13	12
08M07 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la jambe, âge supérieur à 17 ans	12	11
13M04 - Autres affections de l'appareil génital féminin	8	11
19M20 - Autres troubles mentaux	2	11
04M10 - Embolies pulmonaires	21	10
07M06 - Affections malignes du système hépato-biliaire ou du pancréas	4	10
08M34 - Algoneurodystrophie	1	10
05M16 - Athérosclérose coronarienne	5	9
07M10 - Pancréatites aiguës	15	9
10M02 - Diabète, âge supérieur à 35 ans	4	9
10M09 - Obésité	12	9
20Z06 - Troubles mentaux organiques induits par l'alcool ou d'autres substances	8	9
01M31 - Autres accidents vasculaires cérébraux non transitoires	9	8
04M16 - Traumatismes thoraciques	8	8
08M21 - Entorses, luxations et dislocations du bras et de l'avant-bras, âge supérieur à 17 ans	6	8
21M05 - Réactions allergiques non classées ailleurs, âge supérieur à 17 ans	5	8
01M13 - Troubles de la conscience et comas d'origine non traumatique	11	7
01M16 - Accidents ischémiques transitoires et occlusions des artères précérébrales, âge inférieur à 80 ans	6	7
08M22 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la main	15	7
18M04 - Fièvres d'étiologie indéterminée, âge supérieur à 17 ans	5	7
20Z03 - Abus de drogues non éthyliques sans dépendance	0	7
01M19 - Autres lésions traumatiques intracrâniennes, sauf commotions	9	6
02M08 - Autres affections oculaires d'origine non diabétique, âge supérieur à 17 ans	5	6
03M11 - Affections de la bouche et des dents sans certaines extractions, réparations ou prothèses dentaires, âge supérieur à 17 ans	12	6
05M04 - Infarctus aigu du myocarde	5	6
06M07 - Maladies inflammatoires de l'intestin	6	6
07M07 - Cirrhoses alcooliques	12	6
16M13 - Autres troubles de la coagulation	3	6
03M06 - Epistaxis	6	5
04M12 - Pneumothorax	3	5
05M07 - Thrombophlébites veineuses profondes	2	5
05M17 - Autres affections de l'appareil circulatoire	4	5
06M05 - Autres tumeurs malignes du tube digestif	1	5
08M05 - Fractures de la diaphyse, de l'épiphyse ou d'une partie non précisée du fémur	6	5
08M25 - Fractures pathologiques et autres tumeurs malignes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	1	5
09M06 - Ulcères cutanés	5	5
04M09 - Tumeurs de l'appareil respiratoire	5	4
04M18 - Bronchiolites	1	4
04M24 - Affections de la CMD 04 avec décès : séjours de moins de 2 jours	11	4
05M12 - Troubles vasculaires périphériques	8	4
07M04 - Autres affections hépatiques	2	4

08M15 - Tendinites, myosites et bursites	3	4
11M03 - Infections des reins et des voies urinaires, âge inférieur à 18 ans	0	4
12M05 - Autres affections de l'appareil génital masculin	4	4
17M16 - Hémopathies myéloïdes chroniques	0	4
21M02 - Effets toxiques des médicaments et substances biologiques, âge inférieur à 18 ans	4	4
01M24 - Epilepsie, âge inférieur à 18 ans	1	3
02M02 - Hyphéma	8	3
06M02 - Autres gastroentérites et maladies diverses du tube digestif, âge inférieur à 18 ans	1	3
06M19 - Affections sévères du tube digestif	6	3
07M08 - Autres cirrhoses et fibrose hépatique	4	3
09M02 - Traumatismes de la peau et des tissus sous-cutanés, âge inférieur à 18 ans	3	3
22Z03 - Brûlures avec transfert vers un autre établissement MCO : séjours de moins de 2 jours	3	3
23M10 - Soins de contrôle chirurgicaux	1	3
01M23 - Convulsions hyperthermiques	0	2
01M28 - Hydrocéphalies	2	2
01M30 - Accidents vasculaires intracérébraux non transitoires	5	2
03M02 - Traumatismes et déformations du nez	1	2
03M04 - Otites moyennes et autres infections des voies aériennes supérieures, âge supérieur à 17 ans	6	2
03M10 - Affections de la bouche et des dents sans certaines extractions, réparations ou prothèses dentaires, âge inférieur à 18 ans	0	2
03M15 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 03	2	2
04M02 - Bronchites et asthme, âge inférieur à 18 ans	1	2
04M04 - Pneumonies et pleurésies banales, âge inférieur à 18 ans	2	2
04M14 - Maladies pulmonaires interstitielles	3	2
04M15 - Autres diagnostics portant sur le système respiratoire	4	2
05M23 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 05	4	2
08M08 - Entorses et luxations de la hanche et du bassin	2	2
08M38 - Entorses et luxations du rachis	0	2
10M07 - Autres troubles endocriniens	2	2
10M12 - Tumeurs des glandes endocrines	0	2
10M18 - Troubles nutritionnels divers, âge supérieur à 17 ans	6	2
16M09 - Autres affections du système réticuloendothélial ou immunitaire	2	2
17M15 - Lymphomes et autres affections malignes lymphoïdes	1	2
18M02 - Maladies virales et fièvres d'étiologie indéterminée, âge inférieur 18 ans	5	2
19M18 - Autres maladies et troubles mentaux de l'enfance	1	2
21M12 - Autres effets toxiques	4	2
21M14 - Autres traumatismes et effets nocifs autres que les intoxications	5	2
23K02 - Explorations nocturnes et apparentées : séjours de moins de 2 jours	0	2
01K05 - Séjours pour douleurs chroniques rebelles comprenant un bloc ou une infiltration, en ambulatoire	13	1
01M04 - Méningites virales	0	1
01M08 - Maladies dégénératives du système nerveux, âge inférieur à 80 ans	1	1
01M12 - Autres affections du système nerveux	4	1
01M26 - Tumeurs malignes du système nerveux	1	1
01M33 - Troubles du sommeil	0	1
01M35 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 01	8	1
01M36 - Accidents vasculaires cérébraux non transitoires avec décès : séjours de moins de 2 jours	0	1
01M37 - Autres affections de la CMD 01 avec décès : séjours de moins de 2 jours	1	1
02C08 - Autres interventions extraoculaires, âge supérieur à 17 ans	7	1
02M04 - Affections oculaires d'origine neurologique	0	1
03M09 - Autres diagnostics portant sur les oreilles, le nez, la gorge ou la bouche, âge supérieur à 17 ans	4	1
04M25 - Gripes	15	1
05M11 - Cardiopathies congénitales et valvulopathies, âge supérieur à 17 ans	1	1
05M14 - Arrêt cardiaque	3	1
05M18 - Endocardites aiguës et subaiguës	0	1
05M21 - Infarctus aigu du myocarde avec décès : séjours de moins de 2 jours	2	1
06K03 - Séjours comprenant une endoscopie digestive thérapeutique sans anesthésie, en ambulatoire	1	1
06M08 - Autres affections digestives, âge inférieur à 18 ans	3	1
06M20 - Tumeurs bénignes de l'appareil digestif	0	1
07M11 - Autres affections non malignes du pancréas	0	1
07M14 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 07	4	1
08M06 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la jambe, âge inférieur à 18 ans	1	1
08M09 - Arthropathies non spécifiques	4	1
08M14 - Affections du tissu conjonctif	2	1
08M18 - Suites de traitement après une affection de l'appareil musculosquelettique ou du tissu conjonctif	5	1

08M20 - Fractures, entorses, luxations et dislocations du bras et de l'avant-bras, âge inférieur à 18 ans	1	1
08M23 - Fractures, entorses, luxations et dislocations du pied	2	1
08M31 - Ostéomyélites aiguës (y compris vertébrales) et arthrites septiques	2	1
09C09 - Interventions plastiques en dehors de la chirurgie esthétique	0	1
09M09 - Affections non malignes des seins	0	1
09M11 - Tumeurs de la peau	1	1
10M03 - Diabète, âge inférieur à 36 ans	0	1
10M14 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 10	2	1
11M07 - Tumeurs des reins et des voies urinaires	1	1
11M08 - Autres affections des reins et des voies urinaires, âge inférieur à 18 ans	0	1
12M07 - Autres infections et inflammations de l'appareil génital masculin	0	1
13M03 - Tumeurs malignes de l'appareil génital féminin	0	1
13M06 - Autres infections de l'appareil génital féminin	0	1
14M03 - Affections de l'ante partum sans intervention chirurgicale	0	1
14Z16 - Faux travail et menaces d'accouchements prématurés	1	1
16M06 - Affections de la rate	1	1
16M17 - Autres troubles de la lignée érythrocytaire, âge inférieur à 18 ans	0	1
17M09 - Leucémies aiguës, âge supérieur à 17 ans	0	1
20Z02 - Toxicomanies non éthyliques avec dépendance	1	1
21M04 - Réactions allergiques non classées ailleurs, âge inférieur à 18 ans	2	1
21M06 - Traumatismes imprécis, âge inférieur à 18 ans	0	1
21M07 - Traumatismes imprécis, âge supérieur à 17 ans	14	1
21M11 - Effets toxiques des autres substances chimiques	0	1
21M13 - Maltraitance	0	1
21M16 - Autres complications iatrogéniques non classées ailleurs	0	1
22M02 - Brûlures et gelures non étendues sans intervention chirurgicale	2	1
23M16 - Convalescences et autres motifs sociaux	0	1

Dernier indice de performance connu : IP-DMS Médecine : 1.10

Activité en psychiatrie année n-1 (CH HIRSON – Unité de proximité de l'EPSMD de l'Aisne) :

Nombre de séjours temps plein :

DMS en hospitalisation temps plein : 28

Pourcentage de séjours de plus de 90 jours/nombre de séjours total :

Nombre de séjours en hospitalisation de jour :

- **Centre hospitalier de Vervins**

Nombre de séjours réalisés en n-1 :

Effectifs en valeur par CAS (données ARP)

CAS	2022
C - Chirurgie	
K - actes classants non opératoires	5
O - Obstétrique	
N - Nouveau-nés	
X - Médecine autre	387
S - Séances	
TOTAL	392

SSR (données Bench)	2019	2020	2021
Nombre de séjours (SSRHA)	259	264	236

Nombre de Journées	6 786	6 676	6 002
Nombre de venues	0	0	0

Evolution activité sur trois ans en volume (nombre de séjours T2A) et en valorisation (montants des recettes T2A) :

Valorisation T2A MCO hors AME/SU/det (e-PMSI)	2020	2021	2022
HPR	2 675 705	2 861 544	2 922 781
ATU / FU			
SE			
ACE (hors Fides)			
Total	2 675 705	2 861 544	2 922 781
Financement Hprox	DFG	DFG	DFG

Evolution du case-mix sur deux ans :

Libellé Racine	2020	2021
23Z02 - Soins Palliatifs, avec ou sans acte	70	100
23M06 - Autres facteurs influant sur l'état de santé	49	57
19M06 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans	34	23
23M20 - Autres symptômes et motifs de recours aux soins de la CMD 23	10	22
08M19 - Autres pathologies de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	20	14
04M05 - Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	28	12
11M04 - Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	19	10
04M07 - Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	12	9
01M34 - Anomalies de la démarche d'origine neurologique	3	8
19M11 - Névroses dépressives	1	8
23K02 - Explorations nocturnes et apparentées : séjours de moins de 2 jours	15	8
08M29 - Autres pathologies rachidiennes relevant d'un traitement médical	9	7
05M09 - Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	8	6
19M20 - Autres troubles mentaux	5	6
01M20 - Commotions cérébrales	1	4
04M03 - Bronchites et asthme, âge supérieur à 17 ans	3	4
08M26 - Fractures du rachis	4	4
18M04 - Fièvres d'étiologie indéterminée, âge supérieur à 17 ans	1	4
18M07 - Septicémies, âge supérieur à 17 ans	3	4
04M20 - Bronchopneumopathies chroniques surinfectées	6	3
05M12 - Troubles vasculaires périphériques	3	3
05M17 - Autres affections de l'appareil circulatoire	0	3
06M03 - Autres gastroentérites et maladies diverses du tube digestif, âge supérieur à 17 ans	2	3
08M37 - Fractures du bras et de l'avant-bras, âge supérieur à 17 ans	2	3
09M06 - Ulcères cutanés	6	3
11M12 - Signes et symptômes concernant les reins et les voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	5	3
19M07 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge inférieur à 80 ans	11	3
20Z04 - Ethylisme avec dépendance	2	3
01M25 - Epilepsie, âge supérieur à 17 ans	1	2
04M16 - Traumatismes thoraciques	1	2
05M15 - Hypertension artérielle	6	2
05M22 - Autres affections de la CMD 05 avec décès : séjours de moins de 2 jours	2	2
06M04 - Hémorragies digestives	1	2
06M12 - Douleurs abdominales	0	2
06M18 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 06	3	2
08M28 - Autres rachialgies	2	2
09M03 - Traumatismes de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	8	2

09M05 - Lésions, infections et inflammations de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	8	2
10M08 - Acidocétose et coma diabétique	4	2
01M19 - Autres lésions traumatiques intracrâniennes, sauf commotions	0	1
01M35 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 01	0	1
03M04 - Otites moyennes et autres infections des voies aériennes supérieures, âge supérieur à 17 ans	0	1
03M15 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 03	0	1
04M08 - Bronchopneumopathies chroniques	0	1
04M11 - Signes et symptômes respiratoires	0	1
05M05 - Syncopes et lipothymies	1	1
06M06 - Occlusions intestinales non dues à une hernie	0	1
07M02 - Affections des voies biliaires	3	1
07M07 - Cirrhoses alcooliques	1	1
07M10 - Pancréatites aiguës	0	1
07M14 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 07	0	1
08M04 - Fractures de la hanche et du bassin	0	1
08M07 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la jambe, âge supérieur à 17 ans	0	1
08M09 - Arthropathies non spécifiques	1	1
08M10 - Maladies osseuses et arthropathies spécifiques	3	1
08M15 - Tendinites, myosites et bursites	1	1
08M22 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la main	1	1
08M36 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 08	1	1
09M07 - Autres affections dermatologiques	0	1
09M08 - Affections dermatologiques sévères	0	1
10M16 - Troubles métaboliques, âge supérieur à 17 ans	6	1
10M18 - Troubles nutritionnels divers, âge supérieur à 17 ans	0	1
11M06 - Insuffisance rénale, sans dialyse	8	1
12M06 - Prostatites aiguës et orchites	0	1
17M15 - Lymphomes et autres affections malignes lymphoïdes	0	1
19M02 - Troubles aigus de l'adaptation et du fonctionnement psychosocial	4	1
19M15 - Autres psychoses, âge supérieur à 79 ans	1	1
19M22 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 19	0	1
20Z05 - Ethylisme aigu	0	1
21M14 - Autres traumatismes et effets nocifs autres que les intoxications	0	1
23M16 - Convalescences et autres motifs sociaux	1	1

Dernier indice de performance connu : IP-DMS Médecine : 1.43

- **Centre hospitalier du Nouvion en Thiérache**

Nombre de séjours réalisés en n-1 :

Effectifs en valeur par CAS (données ARP)

CAS	2022
C - Chirurgie	
K - actes classants non opératoires	
O - Obstétrique	
N - Nouveau-nés	
X - Médecine autre	276
S - Séances	
TOTAL	276

SSR (données Bench)	2019	2020	2021
Nombre de séjours (SSRHA)	247	201	199
Nombre de Journées	4011	3693	3240
Nombre de venues	0	0	0

Evolution activité sur trois ans en volume (nombre de séjours T2A) et en valorisation (montants des recettes T2A) :

Valorisation T2A MCO hors AME/SU/det (e-PMSI)	2020	2021	2022
HPR	1 764 556	1 894 482	1 935 024
ATU / FU			
SE			
ACE (hors Fides)	195		
Total	1 764 751	1 894 482	1 935 024
Financement Hprox	DFG	DFG	DFG

Evolution du case-mix sur deux ans :

Libellé Racine	2020	2021
23Z02 - Soins Palliatifs, avec ou sans acte	30	44
04M07 - Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	15	37
23M06 - Autres facteurs influant sur l'état de santé	13	22
04M05 - Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	13	15
18M03 - Maladies virales, âge supérieur à 17 ans	6	12
01M34 - Anomalies de la démarche d'origine neurologique	0	10
18M07 - Septicémies, âge supérieur à 17 ans	15	10
16M11 - Autres troubles de la lignée érythrocytaire, âge supérieur à 17 ans	14	9
05M09 - Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	9	8
23M20 - Autres symptômes et motifs de recours aux soins de la CMD 23	0	8
09M05 - Lésions, infections et inflammations de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	2	5
11M04 - Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	11	5
19M06 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans	6	5
08M19 - Autres pathologies de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	0	4
10M16 - Troubles métaboliques, âge supérieur à 17 ans	8	4
19M20 - Autres troubles mentaux	0	4
04M11 - Signes et symptômes respiratoires	0	3
04M20 - Bronchopneumopathies chroniques surinfectées	8	3
06M12 - Douleurs abdominales	0	3
19M02 - Troubles aigus de l'adaptation et du fonctionnement psychosocial	1	3
20Z04 - Ethylisme avec dépendance	3	3
01M22 - Migraines et céphalées	0	2
04M13 - Oedème pulmonaire et détresse respiratoire	11	2
04M17 - Epanchements pleuraux	0	2
06M04 - Hémorragies digestives	1	2
06M05 - Autres tumeurs malignes du tube digestif	0	2
08M26 - Fractures du rachis	0	2
09M06 - Ulcères cutanés	1	2
09M07 - Autres affections dermatologiques	2	2
10M08 - Acidocétose et coma diabétique	0	2
19M07 - Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge inférieur à 80 ans	3	2
23M10 - Soins de contrôle chirurgicaux	0	2
01M07 - Maladies dégénératives du système nerveux, âge supérieur à 79 ans	2	1
01M08 - Maladies dégénératives du système nerveux, âge inférieur à 80 ans	4	1
01M20 - Commotions cérébrales	0	1
01M25 - Epilepsie, âge supérieur à 17 ans	0	1
02M08 - Autres affections oculaires d'origine non diabétique, âge supérieur à 17 ans	0	1
04M03 - Bronchites et asthme, âge supérieur à 17 ans	0	1
04M08 - Bronchopneumopathies chroniques	2	1
04M09 - Tumeurs de l'appareil respiratoire	3	1
05M05 - Syncopes et lipothymies	0	1
05M06 - Angine de poitrine	1	1
05M08 - Arythmies et troubles de la conduction cardiaque	4	1
05M12 - Troubles vasculaires périphériques	4	1
05M16 - Athérosclérose coronarienne	1	1
06M03 - Autres gastroentérites et maladies diverses du tube digestif, âge supérieur à 17 ans	1	1

06M06 - Occlusions intestinales non dues à une hernie	3	1
06M09 - Autres affections digestives, âge supérieur à 17 ans	1	1
07M02 - Affections des voies biliaires	2	1
07M04 - Autres affections hépatiques	1	1
08M07 - Fractures, entorses, luxations et dislocations de la jambe, âge supérieur à 17 ans	2	1
08M14 - Affections du tissu conjonctif	2	1
08M15 - Tendinites, myosites et bursites	2	1
08M25 - Fractures pathologiques et autres tumeurs malignes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	0	1
08M28 - Autres rachialgies	0	1
08M29 - Autres pathologies rachidiennes relevant d'un traitement médical	1	1
08M31 - Ostéomyélites aiguës (y compris vertébrales) et arthrites septiques	1	1
09M03 - Traumatismes de la peau et des tissus sous-cutanés, âge supérieur à 17 ans	1	1
11M06 - Insuffisance rénale, sans dialyse	1	1
11M07 - Tumeurs des reins et des voies urinaires	0	1
12M05 - Autres affections de l'appareil génital masculin	0	1
12M06 - Prostatites aiguës et orchites	2	1
13M03 - Tumeurs malignes de l'appareil génital féminin	1	1
18M04 - Fièvres d'étiologie indéterminée, âge supérieur à 17 ans	0	1
18M13 - Affections de la CMD 18 avec décès : séjours de moins de 2 jours	1	1
19M11 - Névroses dépressives	1	1
19M13 - Autres troubles de la personnalité et du comportement avec réactions impulsives	0	1
19M22 - Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 19	0	1
21M07 - Traumatismes imprécis, âge supérieur à 17 ans	0	1
23M16 - Convalescences et autres motifs sociaux	0	1

Dernier indice de performance connu : IP-DMS Médecine : 1.09

Activité d'hospitalisation année n-1 (Activité globale - Source PMSI)

NB : Mentionner le % ambulatoire

Indicateurs :

TOTAL RSA

CI_A1	Nb de RSA de médecine (HC)
CI_A2	Nb de RSA de chirurgie (HC)
CI_A3	Nb de RSA d'obstétrique (HC)
CI_A4	Nb de RSA de médecine (ambulatoire)
CI_A5	Nb de RSA de chirurgie (ambulatoire)
CI_A6	Nb de RSA d'obstétrique (ambulatoire)
CI_A7	Nb de séances de chimiothérapie
CI_A8	Nb de séances de radiothérapie
CI_A9	Nb de séances d'hémodialyse
CI_A10	Nb de séances autres
CI_A11	Nb de naissances
CI_A12	Nb d'actes chirurgicaux
CI_A13	Nb d'ACTU
CI_A14	Nb d'actes d'endoscopies
CI_A15	Nb minimum de racines de GHM pour 80 % des séjours

SSR : nombre de RHA sur trois ans

USLD et activités médico-sociales :

Commentaires sur la situation de l'établissement dans sa zone d'attraction ou dans le secteur sanitaire au regard des autres établissements publics ou privés (concurrence, complémentarité, partenariat...) :

Les établissements HINOVE sont situés dans un territoire frontière avec le département du Nord et de la Belgique notamment.
Le centre hospitalier d'Hirson coopère ainsi fortement avec le centre hospitalier de Fourmies.

Commentaires sur la nature et le niveau des activités (points particuliers, difficultés...) :

Les établissements connaissent des difficultés de démographie médicale, notamment au CH d'Hirson, en urgentistes et en gériatres. Il a également des difficultés de recrutement de pharmaciens.

Deux CH ont été certifiés par la HAS (Vervins en octobre 2022, Le Nouvion-en-Thiérache en décembre 2022). Le CH d'Hirson a été certifié sous conditions en septembre 2022.

VI- EQUIPEMENTS ET PLATEAU TECHNIQUE *Lits et places installés – (Source SAE)*

1. CH Hirson

Indicateurs :

CI_AC1	Nb de lits installés en médecine : 60
CI_AC2	- dont lits de soins intensifs
CI_AC3	- dont lits de surveillance continue
CI_AC4	- dont lits de réanimation
CI_AC5	Nb de places installées en médecine : 4
CI_AC6	Nb de lits installés en chirurgie
CI_AC7	Nb de places installées en chirurgie
CI_AC8	Nb de lits installés en obstétrique
CI_AC9	Nb de places installées en obstétrique

Plateaux techniques – (Source SAE)

Indicateurs :

CI_E1	Nb de scanners : 1
CI_E2	Nb d'IRM
CI_E3	Nb de TEP-SCAN
CI_E4	Nb de tables de coronarographie
CI_E5	Nb de salles d'intervention chirurgicale
CI_E6	Niveau de la maternité
CI_E7	Nombre de B (B et GHN à partir de 2009)

2. CH Nouvion-en-Thiérache

Indicateurs :

CI_AC1	Nb de lits installés en médecine : 15
CI_AC2	- dont lits de soins intensifs
CI_AC3	- dont lits de surveillance continue
CI_AC4	- dont lits de réanimation
CI_AC5	Nb de places installées en médecine
CI_AC6	Nb de lits installés en chirurgie
CI_AC7	Nb de places installées en chirurgie
CI_AC8	Nb de lits installés en obstétrique
CI_AC9	Nb de places installées en obstétrique

Plateaux techniques – (Source SAE)

Indicateurs :

CI_E1	Nb de scanners
CI_E2	Nb d'IRM
CI_E3	Nb de TEP-SCAN
CI_E4	Nb de tables de coronarographie
CI_E5	Nb de salles d'intervention chirurgicale
CI_E6	Niveau de la maternité
CI_E7	Nombre de B (B et GHN à partir de 2009)

3. CH Vervins

Indicateurs :

CI_AC1	Nb de lits installés en médecine : 25
--------	---------------------------------------

CI_AC2	- dont lits de soins intensifs
CI_AC3	- dont lits de surveillance continue
CI_AC4	- dont lits de réanimation
CI_AC5	Nb de places installées en médecine
CI_AC6	Nb de lits installés en chirurgie
CI_AC7	Nb de places installées en chirurgie
CI_AC8	Nb de lits installés en obstétrique
CI_AC9	Nb de places installées en obstétrique

Plateaux techniques – (Source SAE)

Indicateurs :

CI_E1	Nb de scanners
CI_E2	Nb d'IRM
CI_E3	Nb de TEP-SCAN
CI_E4	Nb de tables de coronarographie
CI_E5	Nb de salles d'intervention chirurgicale
CI_E6	Niveau de la maternité
CI_E7	Nombre de B (B et GHN à partir de 2009)

VII- SYNTHESE DES POINTS FORTS ET DES POINTS FAIBLES

Les trois établissements sont bien implantés sur leur territoire et développent leurs relations avec les établissements du territoire SAT.

Les liens avec la médecine de ville sont à concrétiser dans le cadre des suites de la labellisation d'hôpital de proximité et des échanges avec les structures coordonnées du territoire (MSP, CPTS).

Ils appartiennent à un GHT dynamique et participent aux travaux du projet médical partagé du GHT.

Les situations financières des 3 établissements restent dégradées avec des projets en cours de restructurations dans le cadre des investissements SEGUR.

VIII-LISTE DES DOCUMENTS POUVANT ETRE REMIS AU CANDIDAT SUR SA DEMANDE

Toute demande sera étudiée.

Les documents suivants sont notamment disponibles : projet d'établissement, CPOM, PRE (le cas «échéant»), EPRD, Tableaux IDAHO du compte financier, Rapport de la chambre régionale des comptes et de la MEEF

Personne à contacter pour la communication de ces documents :

Christophe BLANCHARD, directeur par intérim des établissements HINOVE
C.BLANCHARD@ch-stquentin.fr

Le directeur général de l'ARS Hauts-de-France