

**Centre hospitalier :**

Hôpitaux Civils de Colmar, en direction commune avec  
l'Hôpital intercommunal d'Ensisheim – Neuf-Brisach

**Téléphone : 03.89.12.40.00**

**Adresse :**

39 Avenue de la Liberté  
68 024 COLMAR cedex

**Téléphone : 03.89.12.40.02**

**Personne à contacter :**

Monsieur Jean-Michel SCHERRER  
Directeur des Hôpitaux Civils de Colmar et des Centres  
Hospitaliers de Guebwiller, de Munster, de Soultz-Issenheim  
et d'Ensisheim – Neuf-Brisach

**Présentation générale**

**Présentation générale des établissements :**

**1. Les Hôpitaux Civils de Colmar**

Les Hôpitaux Civils de Colmar (HCC) sont l'établissement support du GHT 11 - Centre Alsace. Les activités de l'établissement sont réparties sur quatre sites :

- Le site Pasteur, site principal regroupant l'ensemble des services de médecine et de chirurgie adulte, ainsi que le service d'accueil des urgences adultes.

Attenant à l'hôpital Pasteur, le site de « Pasteur 2 » accueille depuis fin 2017 le Pôle Femme Mère Enfant et, depuis avril 2018, les services de réanimations médicale et chirurgicale. Pasteur 2 comprend par ailleurs un plateau médico-technique (16 blocs opératoires dont une salle hybride, SSPI, endoscopie pulmonaire et digestive) de pointe.

- le site du Centre pour Personnes Agées, qui concentre les activités de court et moyen séjours gériatriques et d'hébergement pour personnes âgées dépendantes
- le site du Parc qui concentre l'activité de psychiatrie de l'adulte
- le site du Pôle Européen d'Activités, qui accueille l'activité de psychiatrie infanto-juvénile, les services d'achats et logistiques et le service informatique.

L'établissement regroupe toutes les disciplines médicales, chirurgicales et psychiatriques d'un établissement de référence, y compris des spécialités rares (neurochirurgie, neuroradiologie, par exemple) :

- Les Hôpitaux Civils de Colmar sont un établissement de 1 284 lits et places (505 pour la médecine, 264 pour la chirurgie, 58 pour la gynécologie obstétrique, 117 pour la psychiatrie, 84



pour le SSR et 256 lits d'EHPAD).

- Le nombre de passages aux urgences s'élève à 67 500 en 2021.
- le nombre de séjours hors séance s'établit à 55 477 en 2021 (dont 60,4 % en médecine et 33,3 % en chirurgie)
- Les Hôpitaux Civils de Colmar emploient près de 3 900 agents non-médicaux et plus de 350 personnels médicaux (dont 252 praticiens hospitaliers).
- Le budget de fonctionnement s'élève à 363 millions d'euros et les Hôpitaux Civils de Colmar disposent également de trois budgets annexes : un pour les écoles de formation (IFSI, IFAS, école d'IBODE), un pour l'EHPAD (13,8 millions d'euros) et un pour le Centre de Soins d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (CSAPA).

L'activité du centre hospitalier est organisée en 13 pôles cliniques et médico-techniques et 7 directions fonctionnelles.

L'établissement connaît un dynamisme reconnu qui lui a permis d'engager notamment deux projets de construction majeurs : la reconstruction d'une partie de l'Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD), qui s'est achevée en 2016 et la reconstruction du pôle femme-mère-enfant ainsi que d'un nouveau bâtiment médico-technique (blocs opératoires) aux abords immédiats du site principal Louis Pasteur. Une restructuration des urgences adultes est également intervenue en 2015. Il s'agit du premier établissement non-CHU français à avoir procédé à l'implantation d'un robot chirurgical (urologie, ORL, chirurgie vasculaire, chirurgie gynécologique, chirurgie pédiatrique).

A l'issue d'une étude capacitaire menée en 2022 et d'un diagnostic technique et fonctionnel des sites, l'établissement a finalisé son schéma directeur immobilier, dont le niveau d'accompagnement financier est en cours de discussion auprès de l'ARS Grand-Est.

De plus, les Hôpitaux Civils de Colmar préparent, à l'horizon de septembre 2023, la procédure de certification HAS (établissement certifié niveau B à l'heure actuelle). Ils sont également engagés dans la procédure de certification des comptes, vague 2.

Dans leur rôle d'hôpital de référence, les Hôpitaux Civils de Colmar développent des partenariats et animent la politique de coopération territoriale avec les autres structures publiques et privées du territoire. Depuis juillet 2016, les Hôpitaux Civils de Colmar sont l'établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire n°11 – Centre Alsace, regroupant 9 établissements sanitaires. Un Projet Médical et de Soins Partagé a été élaboré pour la période 2016 – 2020 : 80 % des actions prévues en ont été réalisées. Un Projet Médical Partagé de seconde génération est en cours d'élaboration à l'horizon d'avril 2023.

Les Hôpitaux Civils de Colmar sont organisés, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2023, en direction commune avec 4 établissements de santé de proximité du territoire du Centre Alsace :

- le CH de Guebwiller,
- le CH de Munster à partir de 2017,
- le CH de Soultz-Issenheim à partir du 1<sup>er</sup> juin 2022
- le CH d'Ensisheim – Neuf-Brisach, à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023.

En amont de la conclusion de la direction commune, l'intérim de direction de l'hôpital intercommunal d'Ensisheim – Neuf Brisach a été confié à l'un des directeurs adjoints des Hôpitaux Civils de Colmar, avec l'assentiment des élus locaux d'Ensisheim et de Neuf-Brisach.

**Le poste de directeur délégué de l'hôpital intercommunal d'Ensisheim – Neuf-Brisach est donc à pourvoir dans le cadre de la direction commune pré-citée.**



## **2. L'hôpital intercommunal d'Ensisheim – Neuf Brisach**

Le CH d'Ensisheim et Neuf-Brisach est issu de la fusion de l'hôpital local public d'ENSISHEIM et de l'EHPAD public de NEUF-BRISACH en date du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

Chacun des 2 sites de l'établissement est distant d'environ 30 kilomètres de Colmar. Ensisheim constitue la limite Sud du territoire du GHT 11 – Centre Alsace. Neuf-Brisach constitue la frange Est du territoire.

L'établissement offre à la population de son bassin de vie les prises en charge variées suivantes :

- un service de soins médicaux de réadaptation (SMR) polyvalent en hospitalisation complète : 20 lits (241 séjours)
- un EHPAD de 224 lits (répartis sur 2 sites : 118 lits à Ensisheim ; 106 lits à Neuf-Brisach)
- un service d'accueil temporaire de 10 lits (répartis sur 2 sites : 8 lits à Ensisheim ; 2 lits à Neuf-Brisach)
- un service d'accueil de jour installé sur le site d'Ensisheim (8 places)
- un service de soins infirmiers à domicile (SSIAD) sur le site d'Ensisheim de 37 places.

Par ailleurs, le CH d'Ensisheim et Neuf-Brisach est déjà engagé dans des coopérations actives avec les établissements de la direction commune :

- il est membre d'un GCS de Pharmacie délivrant des médicaments à 6 établissements de santé et médico-sociaux, autour de la PUI du CH de Guebwiller, distante d'une dizaine de kilomètres,
- pour assurer sa permanence des soins, l'équipe médicale de l'établissement est complétée par des mises à disposition de praticiens du CH de Soultz-Issenheim
- depuis 2019, l'établissement s'inscrit dans un projet médical de proximité affirmant la complémentarité de son offre, aux côtés des CH voisins, de Guebwiller et de Soultz-Issenheim.
- l'établissement participe à une commission des usagers inter-établissements avec ces 2 mêmes partenaires.

Le CH d'Ensisheim et Neuf Brisach entend maintenir ses activités, grâce aux liens étroits qu'il pourra développer avec les Hôpitaux Civils de Colmar.

Le CH d'Ensisheim et Neuf Brisach dispose de 3 budgets :

- le budget principal d'un montant de 3,8 millions d'euros
- le budget annexe E (EHPAD) d'un montant de 11,7 millions d'euros
- le budget annexe N (SSIAD) d'un montant de 0,5 million d'euros

Ses projets principaux sont :

- la restructuration sur site de l'hôpital d'Ensisheim à des fins de modernisation et d'humanisation de ses conditions d'accueil et d'hébergement ;
- l'étude de faisabilité puis de restructuration de l'EHPAD de Neuf-Brisach.

Ces 2 projets seront conduits grâce à l'entraide des Hôpitaux Civils de Colmar, au moyen d'un dispositif de maîtrise d'ouvrage déléguée et l'ingénierie travaux qu'ils proposent, et qui a permis d'engager 4 projets de restructuration d'établissements gériatriques en 5 ans (restructuration de l'EHPAD des Hôpitaux Civils de Colmar, restructuration du SSR de Munster, relocalisation de l'EHPAD de Guebwiller, restructuration de l'EHPAD d'Issenheim).

Le directeur adjoint – directeur délégué de l'établissement aura également pour rôle d'intensifier les

coopérations avec les deux établissements de proximité voisins de Soultz-Issenheim et Guebwiller, dans le cadre d'un projet de fonctionnement et de mise en synergie des activités sur le sud du territoire du Centre-Alsace.



## Identification du poste

**Fonction : Directeur Adjoint – Directeur délégué**

### Position dans la structure :

- ▶ Liaison hiérarchique : Chef d'établissement, directeur de la direction commune
- ▶ Liaison fonctionnelle : Directeur des Affaires Générales et de la Stratégie, par délégation du chef d'établissement.

Le Directeur Adjoint est membre de l'équipe de direction de l'établissement.

### Missions générales :

- Déployer la mise en œuvre de la direction commune conclue entre les Hôpitaux Civils de Colmar et le CH d'Ensisheim – Neuf Brisach, en avril 2023, dans le respect des orientations retenues par les Conseils de Surveillance
- Assurer la **direction déléguée du CH d'Ensisheim et Neuf Brisach**, dans le cadre de la délégation de signature du Directeur des Hôpitaux Civils de Colmar, dont :
  - l'élaboration et la tenue des EPRD / PGFP
  - la gestion des effectifs et des ressources humaines en personnels médical et non-médical et la garantie d'un climat social de qualité
  - la pilotage de l'établissement (activités – optimisation des organisations - projets – qualité / sécurité)
  - la préparation et la tenue des instances institutionnelles
  - les relations avec les partenaires institutionnels et les autorités de tutelle (ARS – Collectivité Européenne d'Alsace)
  - la gestion des projets, en lien avec le dispositif de direction commune.

### Missions spécifiques :

Le directeur adjoint conduit plus particulièrement les projets :

- de construction de la dynamique de rapprochement du CH d'Ensisheim et Neuf-Brisach avec les deux établissements de proximité voisins de Soultz-Issenheim et Guebwiller, dans le cadre d'un projet de fonctionnement et de mise en synergie des activités sur le sud du territoire ;
- Au sein de la Direction des Affaires Générales et de la Stratégie de la direction commune, il participe à l'animation du **territoire du Centre Alsace**, dans le cadre du projet médical partagé du GHT 11 Centre Alsace.

## Compétences requises / prévues

### Parcours professionnel :

- Etre titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur et, préférentiellement, avoir suivi la formation de directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social à l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique de Rennes.

### Connaissances particulières requises / prévues :

- Capacités de négociation et de gestion du changement
- Expérience souhaitable de management d'équipe
- Solides connaissances de droit public et appétence juridique et financière
- Bonne maîtrise de l'outil informatique.

**Qualités professionnelles requises / prévues :**

- Loyauté
- Très bonnes qualités relationnelles,
- Ouverture d'esprit,
- Sens de la méthode, de la pédagogie, de l'organisation et de l'animation d'équipe
- Volonté de s'investir dans les domaines opérationnels

**Autres**

**Contraintes et avantages liés au poste :**

- Participation aux astreintes administratives
- Déplacements professionnels à prévoir entre ENSISHEIM et NEUF BRISACH et COLMAR.

**Prime de fonctions et de résultats (cotation du poste) :**

D3S classe normale :  $2,6 + 0,2 = 2,8$

D3S hors classe :  $2,7 + 0,2 = 2,9$

Colmar, le 17 mars 2023

Le Directeur des Hôpitaux Civils  
de Colmar

Jean-Michel SCHERRER