

FICHE DE POSTE DE DIRECTEUR ADJOINT (*)

DIRECTEUR DES AFFAIRES MEDICO-SOCIALES ET SOCIALES DU CENTRE HOSPITALIER DE SAINT-CYR-AU-MONT-D'OR, ETABLISSEMENT PUBLIC DE SANTE MENTALE (RHÔNE)

(*) Poste proposé en priorité aux directeurs membres du corps des directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.

I – L'ETABLISSEMENT

Nom et raison sociale de l'établissement :

Centre hospitalier spécialisé de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or, établissement public de santé mentale.

Adresse complète :

Siège : Centre hospitalier de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or, rue Jean-Baptiste Perret, 69450 Saint-Cyr-au-Mont-d'Or.

Adresse du site internet :

<https://www.ch-st-cyr69.fr>

Type d'établissement :

Pôle médico-social d'un centre hospitalier (établissement public de santé mentale).

Présentation générale de l'établissement :

Le centre hospitalier de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or fondé en 1972, est spécialisé en psychiatrie. Il s'agit d'un établissement chargé du service public de santé mentale (il est donc dit « sectorisé »). Il est spécialement habilité à hospitaliser sans leur consentement (sous le contrôle du juge des libertés), sur décision préfectorale ou à la demande de tiers, des personnes requérant des soins psychiatriques lourds. La zone d'intervention qui lui est attribuée couvre tout le Nord-Ouest du département du nouveau Rhône et une partie de la Métropole de Lyon soit 1 803 km² et 370 000 habitants. Les équipes soignantes sont organisées en deux secteurs (pôles) de psychiatrie adulte et un unique secteur (pôle) de psychiatrie des enfants et des adolescents. Un pôle transversal regroupe la Cellule de régulation des parcours, une unité d'entrée et de nombreux services communs. Le pôle médico-social ne compte à ce jour que l'établissement d'accueil médicalisé (ex-foyer d'accueil médicalisé) de 50 places, géré en budget annexe.

CPOM signé. Projet d'établissement 2021-2026. Contrats de pôle en perspective (second semestre 2023).

EPRD 2023 et PGFP 2023-2027 approuvés.

La file active est d'environ 11 000 patients, dont moins de 900 hospitalisés. 110 000 actes ambulatoires sont réalisés chaque année.

Privilégiant depuis longtemps les prises en charge alternatives (ambulatoires) l'établissement ne compte que 158 lits d'hospitalisation complète, tous installés sur son site historique (et siège) de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or. Les nombreuses structures extérieures et équipes mobiles sont réparties sur l'ensemble du territoire, basées sur une vingtaine de sites distincts (centres médico-psychologiques, centres d'accueil thérapeutique à temps partiel, hôpitaux de jour). Total lits (HC) et places (HJ) : 360.

L'effectif du personnel de l'établissement est d'environ 760 équivalents temps plein dont 55 médecins (essentiellement psychiatres). Le TPER du budget annexe compte 50 postes budgétés.

Le budget principal, principalement financé par une dotation annuelle de financement (DAF) est de l'ordre de 54 millions d'euros en exploitation et 1 million en investissements courants. Le budget annexe médico-social est de 3,4 millions.

Placé sous administration provisoire (retrait des fonctions du chef d'établissement, suspension du directoire, suspension du conseil de surveillance) le 15 novembre 2022 pour six mois (renouvelables une fois), au motif de graves carences de la gouvernance ayant entraîné d'exceptionnels traumatismes psychiques (violences psychologiques, harcèlement), mais aussi une déconstruction des processus de gestion (et des manquements aux valeurs du service public) et un désinvestissement des sujets stratégiques. L'équipe de trois administrateurs provisoires et l'équipe de direction (en voie de recomposition) mettent en œuvre des actions parallèles de sanction, réparation, réconciliation et reconstruction. L'état d'esprit est d'ores et déjà radicalement différent, même si le collectif de travail aura encore besoin de temps pour retrouver pleinement confiance et sérénité.

Direction commune ou autres coopérations :

Quoique son siège soit situé dans la Métropole de Lyon et que sa zone d'intervention couvre le 9^{ième} arrondissement de la Ville de Lyon ainsi qu'un tiers des autres communes de la Métropole, mais parce que sa zone d'intervention couvre également la moitié Nord et Nord-Ouest du département du Rhône, le centre hospitalier fait partie du **groupement hospitalier de territoire** (GHT) Rhône Nord Beaujolais Dombes, dont le CH de Villefranche-sur-Saône (Direction commune des Hôpitaux du Nord-Ouest, HNO) est l'établissement support.

Le Centre hospitalier de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or est membre du comité de pilotage du **projet territorial de santé mentale** (PTSM) du Rhône, et de la **communauté psychiatrique de territoire** (CPT) qui réunit les trois établissements en charge du service public de psychiatrie et santé mentale du Rhône (avec le Centre hospitalier du Vinatier à Bron et le Centre hospitalier Saint-Jean-de-Dieu à Lyon).

Une politique conventionnelle systématique est en cours de réactivation, avec les nombreux partenaires légitimes de l'établissement dans le champ de la santé mentale, en appui de ses orientations stratégiques récemment redéfinies.

Le Centre hospitalier a contribué à fonder en 2016 un SAMSAH de 50 places, qui est géré par l'association GRIM69 auprès duquel l'établissement met à disposition à cet effet du personnel spécialisé.

Dans le même esprit, il met à disposition du Centre hospitalier de l'Arbresle une partie de l'équipe qui y fait fonctionner un hôpital de jour d'addictologie.

Outre leurs implantations indépendantes de ces établissements (centres médico-psychologiques et antennes), les équipes psychiatriques du Centre hospitalier de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or sont également présentes au Centre hospitalier de Tarare (urgences et liaison), au Centre hospitalier de Villefranche-sur-Saône (urgences et liaison), au Centre de détention de Villefranche-sur-Saône. Elles coopèrent avec les professionnels libéraux qui sont en train de monter en plusieurs lieux du territoire des communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS). Les conseils locaux de santé mentale (CLSM) qui existent sont activement investis.

Avec le Centre hospitalier gériatrique d'Albigny, c'est une équipe mobile de gériatrie à valence psychiatrique qui est co-exploitée.

II – PRESENTATION DU POSTE

Intitulé du poste et missions attachées à ce poste :

Directeur des affaires médico-sociales et sociales (anciennement Directeur du pôle médico-social).

- **Assiste et conseille** le chef d'établissement, l'équipe de direction et le directoire : sur les choix stratégiques dans la gestion du pôle médico-social d'une part, et en matière de coopérations avec le tissu médico-social et social du territoire d'autre part.

- **Représente** l'établissement dans différents lieux de concertation ou de décision en rapport avec son champ de responsabilité (*interlocuteurs externes* : ARS, Département du Nouveau Rhône et Métropole de Lyon, MDPH, communauté 360°, réseaux de coopération, comité de pilotage et groupes de travail chargés de certaines des fiches-actions du PTSM, instances de suivi des conventions, etc., et *interlocuteurs internes* : Cellule transversale de régulation des parcours des patients, infirmiers en charge de l'accompagnement des parcours, etc.). Il est également l'interlocuteur privilégié des dirigeants des organismes gestionnaires d'établissements et services médico-sociaux et des organismes du vaste champ social concernés par les patients suivis par l'établissement.

- **Dirige le pôle médico-social du Centre hospitalier de Saint-Cyr-au-Mont-d'Or**. Veille au respect du cadre législatif (loi n°2002-2) des prises en charge au sein de l'établissement d'accueil médicalisé Les Cabornes. Pilote la démarche de certification de la qualité. Conduit les travaux d'élaboration de son « projet d'établissement » et en organise la mise en œuvre, etc.

- **Travaille à la constitution progressive d'un service socio-éducatif** en fédérant en tant que de besoin, les cadres socio-éducatifs, adjoints administratifs, assistants de service social, éducateurs spécialisés, moniteurs éducateurs, aides médico-psychologiques, etc. affectés dans le pôle médico-social mais aussi dans les autres pôles du Centre hospitalier.

- **Pilote la politique de partenariat (conventionnement)** avec l'ensemble des établissements et services du champ *médico-social* (enfance, personnes adultes en situation de handicap d'origine psychique, personnes âgées) ainsi qu'avec les partenaires du champ *social* particulièrement impliqués dans l'accompagnement des personnes en situation de handicap psychique (logement accompagné, habitat inclusif, travail accompagné, inclusion sociale...), intervenant dans le département et tout particulièrement dans la zone d'intervention de l'établissement.

Relations hiérarchiques et fonctionnelles :

Le DAMSS s'appuie :

Pour le pôle médico-social : sur la cadre supérieure socio-éducative, le cadre de santé et les deux adjoints des cadres affectés à l'établissement d'accueil médicalisé Les Cabornes. Il a autorité hiérarchique sur l'ensemble des personnels affectés à ce budget annexe.

Pour travailler à la constitution d'un service socio-éducatif : dans un premier temps sur la cadre socio-éducative actuellement affectée dans un pôle de psychiatrie sur un poste de cadre de santé. Les relations avec les professionnels qui ne sont pas affectés au pôle médico-social sont d'ordre fonctionnel.

Le Directeur des affaires médico-sociales et sociales collabore avec les autres membres de l'équipe de direction (Direction des ressources humaines, Direction des affaires financières, de la gestion administrative des patients et du système d'information, Direction du projet immobilier, de la logistique et de la transition écologique, Direction de la qualité et des relations avec les usagers, et aussi Direction des soins) et leurs services administratifs et techniques (services supports).

Position dans l'organigramme de direction :

Le directeur adjoint rapporte directement au chef d'établissement.

Invité systématiquement au directoire, il peut également assister à toutes les autres instances en fonction des ordres du jour ou des dossiers en cours.

Il participe aux astreintes de direction pour l'ensemble de l'établissement.

Expérience professionnelle appréciée :

Le niveau des responsabilités confiées, qui font du directeur adjoint à la fois un classique directeur de (petit) pôle mais aussi (surtout) l'ambassadeur de la psychiatrie dans les champs médico-social et social du territoire (et réciproquement l'ambassadeur de ces derniers auprès des quatre pôles de psychiatrie de l'établissement), requiert une maturité humaine certaine et, si possible, une certaine expérience professionnelle.

A défaut d'une pratique antérieure dans les domaines du handicap psychique ou de la psychiatrie, un réel intérêt pour ces questions est une condition de réussite à ce poste.

Cotation du poste (part fonctions de la prime de fonctions et de résultats) :

La part fonctions est majorée de 0,2 point au motif de l'exercice multisites, soit une cotation de 2,6 en classe normale et 2,7 en hors classe.

Autres informations :

- **Intérim** de la direction de l'établissement d'accueil médicalisé Les Cabornes est assuré depuis le 12 janvier 2023 par le Directeur des soins du Centre hospitalier.

- **Logement de fonction.** Selon le choix du candidat : location par l'établissement d'un logement adapté à la situation de famille ou versement de l'indemnité compensatrice de logement (l'établissement ne dispose plus d'un patrimoine immobilier lui permettant de loger ses directeurs).

- **Déplacements.** Les équipes d'un établissement de santé mentale sont réparties sur l'ensemble de sa zone d'intervention. De plus, les partenariats dont le directeur adjoint a la responsabilité impliquent également de nombreux déplacements. Un véhicule de service est à sa disposition pour les déplacements requis par l'exercice de ses fonctions.

- Accès au siège de l'établissement :

- Depuis l'autoroute A6 : sortie Limonest, suivre Saint-Didier-au-Mont-d'Or puis Saint-Cyr-au-Mont-d'Or puis centre hospitalier spécialisé.

- Depuis la gare ferroviaire de la Part-Dieu à Lyon : métro (lignes B puis D) ou bus (ligne C6) jusqu'à la station Gare de Vaise (pôle d'échange multimodal), puis soit **bus ligne 71** direction écoles de Collonges (descendre à La Baticolière et marcher 300 mètres, ou poursuivre jusqu'à Centre psychothérapique), soit **bus ligne 43** direction Genay (descendre à Pont de Collonges et monter à pied 15 minutes), soit **bus ligne 20** direction Saint-Cyr (descendre au terminus et descendre à pied 15 minutes).

- Renseignements :

Vincent THOMAS, administrateur provisoire, chef d'établissement : vthomas@ch-st-cyr69.fr

Yves ROZET-BILLET, directeur des soins, directeur par intérim de l'EAM : yrozetbillet@ch-st-cyr69.fr