

**CONCOURS OUVERTS LES 26, 27, 28 et 29 MAI 2015 POUR L'ADMISSION  
AU CYCLE DE FORMATION DES ÉLÈVES DIRECTEURS D'HÔPITAL**

**CONCOURS EXTERNE, CONCOURS INTERNE  
ET TROISIEME CONCOURS**

VENDREDI 29 MAI 2015

4<sup>ème</sup> Épreuve écrite d'admissibilité

*Durée : 4 heures - Coefficient : 3*

**GESTION COMPTABLE ET FINANCIÈRE DES ENTREPRISES**

**IMPORTANT :**

Dès la remise du sujet, les candidats sont priés de vérifier le nombre de pages et la numérotation.

**Six EXERCICES A TRAITER : 7 pages de sujet (dont page de garde)**

Sujet I : 3 exercices indépendants

Sujet II : 2 exercices

Sujet III : 1 exercice

**SUJET N° I (8/20) : COMPTABILITE & ANALYSE FINANCIERE**

Depuis plusieurs années, l'hôpital privé de Saint-Cyr-l'Ecole rencontre des problèmes de trésorerie alors que son résultat s'améliore. Pour expliquer cette situation paradoxale, le directeur a décidé d'établir un tableau de financement au titre de l'exercice N.

**Informations supplémentaires :**

1. La répartition du résultat de N-1 a été la suivante : 100.000 € de mise en réserve, le solde a été distribué.
2. Au 31.12.N, dotations aux :
  - a. amortissements : 103.738,86 €, dont 7.000 € de charges à répartir
  - b. provisions : 1.954 €
3. Au 31.12.N, reprises sur provisions : 2.224 €
4. La société a vendu des appareils de radiologie pour 5.700 € (ce matériel avait été acheté 9.050 €, il était amorti pour 2.000 €)
5. Un nouvel emprunt à moyen terme de 17.000 € a été souscrit courant N.

## ANNEXE

## Bilan au 31-12 de l'année N-1

ACTIF	Brut	Amor. et dépréc.	Net	PASSIF	Net
Immobilisation corporelles:				Capital	700 000 €
Terrains	111 000 €		111 000 €	Réserves	150 000 €
Constructions	600 000 €	450 000 €	150 000 €	Résultats	126 136 €
Installations techniques, matériels et outillage	40 125 €	17 596 €	22 529 €	<b>TOTAL I</b>	<b>976 136 €</b>
Autres	242 000 €	65 133 €	176 867 €	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (1)	42 000 €
<b>TOTAL I</b>	<b>993 125 €</b>	<b>532 729 €</b>	<b>460 396 €</b>	Emprunts et dettes financières divers	100 000 €
Stock et en-cours, marchandise	545 000 €	16 350 €	528 650 €	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	224 600 €
Créances clients et comptes rattachés	241 000 €	4 230 €	236 770 €	<b>TOTAL II</b>	<b>366 600 €</b>
Valeurs mobilières de placement	21 000 €	1 980 €	19 020 €		
Disponibilités	97 900 €	- €	97 900 €		
<b>TOTAL II</b>	<b>904 900 €</b>	<b>22 560 €</b>	<b>882 340 €</b>	<b>TOTAL II</b>	<b>366 600 €</b>
<b>Total général</b>	<b>1 898 025 €</b>	<b>555 289 €</b>	<b>1 342 736 €</b>	<b>Total général</b>	<b>1 342 736 €</b>

(1) il s'agit d'un découvert bancaire

## Bilan da 31-12 de l'année N

ACTIF	Brut	Amor. et dépréc.	Net	PASSIF	Net
Immobilisation corporelles:				Capital	700 000 €
Terrains	287 000 €		287 000 €	Réserves	250 000 €
Constructions	600 000 €	474 000 €	126 000 €	Résultats	145 087,14 €
Installations techniques, matériels et outillage	59 900 €	17 588,20 €	42 311,80 €	TOTAL I	1 095 087,14 €
Autres	242 000 €	135 879,66 €	106 120,34 €	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (1)	21 500 €
TOTAL I	1 188 900 €	627 467,86 €	561 432,14 €	Emprunts et dettes financières divers	80 000 €
Stock et en-cours, marchandise	510 000 €	16 700 €	493 300 €	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	147 995 €
Créances clients et comptes rattachés	197 000 €	3 090 €	193 910 €	TOTAL II	249 495 €
Valeurs mobilières de placement	15 800 €	2 500 €	13 300 €		
Disponibilités	68 640 €		68 640 €		
TOTAL II	791 440 €	22 290 €	769 150 €		
Charges à répartir sur plusieurs exercices	14 000 €		14 000 €		
Total général	1 994 340 €	649 757,86 €	1 344 582,14 €	Total général	1 344 582,14 €

(1) il s'agit d'un découvert bancaire

### **Exercice 1. A l'aide des informations ci-dessus**

- 1.1. Etablissez le tableau de financement de l'hôpital privé de Saint Cyr
- 1.2. Faire un commentaire de dix lignes au plus sur l'évolution de sa situation financière
- 1.3. Comment expliquez-vous les difficultés de trésorerie de l'hôpital et quelles sont vos préconisations pour résoudre ses difficultés ?

**Exercice 2.** Le bilan fonctionnel de la clinique concurrente se présente ainsi au 31.12. de l'année N, après répartition des bénéfices :

Actif immobilisé		52 400 €	Capitaux stables		66 800 €
Actif circulant		22 800 €	Capitaux propres	40 000 €	
Stocks	15 500 €		Amortissements provisoires	10 800 €	
Créances exploitées	5 500 €		Dettes financières stables	16 000 €	
Créances diverses	1 400 €		Autres dettes		
Disponibilités	400 €		Dettes d'exploitation	5 000 €	8 400 €
			Dettes diverses	1 800 €	
			Soldes créditeur banques	1 600 €	
		75 200 €			75 200 €

**TRAVAIL A FAIRE :**

- Déterminer le fonds de roulement net global par deux méthodes différentes.
- Analyser ce fonds de roulement net globale en :  
Besoins de fonds de roulement,  
Trésorerie nette
- Analyser le besoin en fonds de roulement.

**Exercice 3.** La clinique Delecourt de Roubaix a fait l'acquisition d'un scanner médical au 30 juin de l'année N pour 60.000 euros HT.

Pour se conformer aux prévisions de consommation des avantages économiques attendus, il est décidé de l'amortir sur 6 ans suivant le système de l'amortissement linéaire.

Le 31 décembre de l'année N + 1, on constate, pour de raisons technologiques, que la machine doit être dépréciée de 9 000€.

Le 31 décembre de l'année N +2, on a trouvé une solution satisfaisante au problème soulevé lors de l'année N +1. La dépréciation peut être ramenée à 6 200 €.

Malgré ces incidents, la durée et le mode d'amortissements demeurent inchangés.

**TRAVAIL A FAIRE :**

- Etablir le plan d'amortissement révisé au 31 décembre de l'année N +2
- Enregistrer les écritures d'inventaires nécessaires au 31 décembre de l'année N, au 31 décembre de l'année N+1 et au 31 décembre de l'année N +2
- Présenter au 31 décembre de l'année N +2 la ligne du bilan concernant cette immobilisation.

## SUJET II (7/20) : FINANCE

---

**Exercice 1.** Propriétaire d'une société de fabrication de médicaments pour les hôpitaux, M. Scilien souhaite acquérir aujourd'hui une nouvelle machine qui lui permettra d'augmenter sa production. L'étude des éléments du dossier lui a permis de découvrir l'existence d'un projet sans risque dont les flux nets de trésorerie annuels figurent ci-dessous (Année (t) et Flux net de trésorerie annuel correspondant (en K. €)) : pour  $t_0 = -14.500$  ;  $t_1 = 23.000$  ;  $t_2 = -16.000$  ;  $t_3 = 10.000$  ;  $t_4 = 14.000$ .

Sachant que le taux d'actualisation retenu est égal à 11%, aidez M. Scilien à déterminer la rentabilité de ce projet d'investissement en répondant successivement aux questions ci-dessous.

- 1)- Que représente financièrement le taux d'actualisation ?
- 2)- Calculez la Valeur Actuelle Nette (VAN) du projet d'investissement. Conclure. Déterminez avec précision le TIR du projet d'investissement (précision demandée : 2 chiffres après les pourcentages). Conclure.
- 3)- Déterminez le véritable taux de rentabilité (RIC) du projet d'investissement. Conclure.
- 4)- Tout en sachant que l'entreprise opte pour un taux de réinvestissement de 15%, déterminez le taux interne de rentabilité global (TIRG). Comparez la valeur actuelle nette globale (VANG) à la valeur actuelle nette (VAN) précédemment calculée. Conclure.

**Exercice 2.** La société de M. Scilien envisage également d'acheter aujourd'hui un nouveau matériel de production de prothèses médicales de 600.000 euros dont la durée de vie est de 5 ans. L'excédent brut d'exploitation de cet investissement est constant et évalué à 300.000 euros par an de l'année 1 à l'année 5. Il est porté à la connaissance de l'entreprise que le matériel devrait avoir une valeur résiduelle nette de 20.000 euros (avant impôt plus-values). Travail : pour simplifier, vous considérez que le taux d'imposition correspondant à cette période d'investissement est de 50%.

- 1) Concernant la *Théorie et les problématiques financières*, rappelez en dix lignes au plus le principe de création de valeur et celui de risque des décisions de financement.
- 2) Déterminez les flux nets de trésorerie de ce projet d'investissement.
- 3) Déterminez avec précision (deux chiffres après la virgule) le TIR de ce projet d'investissement.
- 4) Ce projet est-il rentable ? Conclure

## SUJET III (5/20) : COMPTABILITE DE GESTION

---

### Exercice 1.

En ce mois de Mai 2015, M. Scilien, nouveau consultant financier du Centre Hospitalier de Val-Mycènes II, avait en charge de déterminer le prix de revient prévisionnel pour 2016 de la journée d'hospitalisation dans chacun des trois grands services de l'hôpital : soit, Médecine, Chirurgie, Maternité.

A l'aide des annexes 1, 2 et 3 (page suivante), vous devez réaliser les calculs prévisionnels suivants.

1. Etablissez le système d'équations à deux inconnues permettant de répartir les centres auxiliaires « buanderie » et « entretien » (voir annexe 1)
2. Résoudre le système précité et calculez le total des charges indirectes de chacun des trois centres principaux
3. Calculez le coût de revient par grand service
4. Calculez le coût de revient par journées-lits des trois grands services
5. Calculez le nombre de personnes hospitalisées au prévisionnel 2016 pour chacun des grands services.

<b>ANNEXE 1 TABLEAU DES CHARGES INDIRECTES</b>											
en euros	Sections auxiliaires								principales		
	adminis- tration	cuisine	entretien	buanderie	pharmacie	laboratoire	electro radio	bloc	médecine	chirurgie	maternité
<b>répartition primaire</b>	<b>2 174 400</b>	<b>1 185 000</b>	<b>500 000</b>	<b>525 000</b>	<b>1 156 134</b>	<b>512 000</b>	<b>561 600</b>	<b>1 040 250</b>	<b>3 942 000</b>	<b>2 340 500</b>	<b>1 138 800</b>
- administ.	-2 174 400	470 196	198 395	208 314	458 742	203 156	222 837	412 760			
- buanderie		2,5%	4,0%	- X	0,6%	0,8%	0,3%	1,2%	48,8%	30,8%	11,0%
- entretien		3,6%	- Y	5,2%	4,4%	4,8%	3,2%	6,0%	40,8%	20,0%	12,0%
- cuisine		- 1 700 729							1 014 803	535 585	150 341
- pharmacie					- 1 651 590				985 482	520 111	145 997
- laboratoire						- 756 330			574 811	151 266	30 253
- électro-radio							- 810 086		486 052	299 758	24 277
- bloc								- 1 506 020		1 506 020	
<b>ANNEXE 2 Charges directes des centres</b>											
en euros		MEDECINE	CHIRUR	MATERNITE							TOTAL
COUT DIRECT		3 942 000	2 340 500	1 138 800							7 421 300
<b>ANNEXE 3 autres informations</b>											
Service		nombre de lits	taux occupation	durée séjour *	(*) moyenne en jours						
Médecine		300	90%	15							
Chirurgie		150	95%	21							
Maternité		50	80%	8							