

Concours d'admission au cycle de formation des élèves directeurs d'hôpital

Rapport de présidence du jury

Nadiège Baille – 6 décembre 2024

Membres du jury interne et troisième concours : Mme Nadiège Baille, Mme Emmanuelle Juan, Mme Sandra Lyannaz, Mme Isabelle Monnier, Mme Cécilia Waheo.

Membres du jury externe et externe talent : Mme Nadiège Baille, M. Pierre Bosser, M. Pierre Bourdon, Mme Pascale Dhote-Burger, M. Daniel Jancourt.

L'entretien avec le jury est d'une durée de 30 minutes.

Le premier quart d'heure est consacré à un thème ou texte tiré au sort par le candidat. Outre la capacité du candidat à traiter le sujet de manière structurée et argumentée (données quantitatives, ouverture sur des éléments de comparaison internationale si le sujet s'y prête), les liens avec l'actualité hospitalière, sanitaire et sociale étaient attendus. Le jury a recherché la capacité de réflexion personnelle du candidat (identification d'une problématique pertinente, ouverture du sujet). Pour les questions qui suivent la présentation, ont été appréciés les qualités de synthèse et de clarté dans les réponses des candidats.

La deuxième partie de l'épreuve est consacrée à la présentation du candidat, son parcours ainsi que sa motivation à devenir directeur d'hôpital. Le jury attendait une projection réaliste dans le métier avec l'identification des conditions d'exercice spécifiques qui le caractérisent (responsabilités exercées, aptitude à faire du lien et comprendre les sensibilités diverses qui s'expriment à l'hôpital, savoir conjuguer des priorités entre l'opérationnel et le stratégique). Par ailleurs, il s'agissait également d'appréhender les enjeux managériaux, territoriaux, de transition écologique et d'évolution de l'offre de soins que doivent relever les établissements de santé.

Pendant l'entretien, le jury a été attentif aux capacités d'écoute, d'interaction, de questionnement démontrées ou non par les candidats.

Ces éléments d'appréciation ont fait consensus entre l'ensemble des membres du jury. De même, le jury s'est accordé à l'unanimité sur les notes de la totalité des candidat(e)s.

✓ Concours interne et troisième concours du 8 au 24 octobre 2024

Note la plus basse : 5

Note la plus haute : 17

Le jury souligne la difficulté de nombreux candidats exerçant à l'hôpital à identifier les instances des groupements hospitaliers de territoire (sujet pourtant tombé à l'écrit). De nombreuses confusions sont également faites sur les missions des différentes instances, ce qui apparaît difficilement compréhensible pour des candidats internes évoluant depuis plusieurs années à l'hôpital et se préparant à exercer des responsabilités de direction.

✓ Concours externe et externe talent du 5 au 27 novembre

Note la plus basse : 5

Note la plus haute : 16

De nombreux candidats ont pu faire valoir un parcours riche de stages, notamment dans le secteur hospitalier, et d'engagement bénévole. Les défis de transformation de l'offre de soins pour répondre aux enjeux de transition écologique, démographique sont très souvent cités comme facteurs de motivation à exercer le métier.

Le jury relève la faible culture générale des candidats s'agissant de la connaissance de la géographie française.