

FICHE DE POSTE DE CHEF D'ETABLISSEMENT
- Etablissement public social ou médico-social –

Document de référence : Référentiel métier de directeur d'établissement social ou médico-social

I – INFORMATIONS INSTITUTIONNELLES SUR L'ETABLISSEMENT

Etablissement :

EHPAD Public de CUSSET – Rue Basse du Ruisseau 03306 CUSSET (Allier)

Préciser les établissements concernés en cas de direction commune :

EHPAD Pierre Masseboeuf – 7 chemin des Tribles - 03700 BELLERIVE SUR ALLIER (Allier)

Cotation de la part fonctions de la PFR :

(Si la vacance d'emploi est proposée à plusieurs grades du corps concerné, les cotations respectives pour chaque grade doivent être précisées ci-dessous)

Cotation : 3,00 (arrêté du 20/11/2023 fixant la liste des ESMS FPH dont la direction permet l'accès à l'échelon fonctionnel de la hors-classe du corps des D3S de la FPH)

Situation géographique, environnement, moyens de communication :

L'EHPAD de Cusset est positionné en plein centre de la ville de Cusset, 2^{ème} ville de la communauté d'agglomération Vichy communauté, mitoyenne de Vichy et située sur les contreforts de la Montagne bourbonnaise. Par la route, la commune est située à 59 km de Moulins, chef-lieu du département, au nord, et à 63 km de Clermont-Ferrand au sud-ouest.

L'EHPAD Pierre Masseboeuf est situé sur la commune de Bellerive sur Allier, à proximité du centre-ville, des commerces et juste derrière la mairie. La commune est à proximité immédiate de Vichy (1,8 km) et par la route, à 57,3 km de Moulins. Elle est bordée à l'est par la rivière Allier.

Type de population accueillie :

Personnes âgées dépendantes de plus de 60 ans.

Services autorisés et nombre de lits/places

EHPAD/SSIAD de CUSSET :

- 270 places d'hébergement permanent, répartis sur 3 sites géographiques distants d'environ 500m : « Hôtel Dieu », « Annet Arloing » et « Côté Cours », dont 15 places en Unité de Vie Protégée et un PASA polyvalent et mobile
- 7 places d'hébergement temporaire classique + 3 places d'hébergement temporaire sortie d'hospitalisation
- 10 places en Accueil de jour
- 56 places de SSIAD (dont 4 pour adultes handicapés)
- 1 plateforme d'accompagnement et de répit

EHPAD de BELLERIVE SUR ALLIER :

- 79 places d'hébergement permanent dont 14 en Unité de Vie Protégée
- 1 place d'hébergement temporaire (en classique ou en sécurisée)
- 10 places en Accueil de jour.

Statut de l'établissement :

☒ **Autonome**

☐ **Non autonome. Collectivité de rattachement :**

Nom - Prénom et coordonnées du directeur :

Mme DALVERNY Christine (07.72.29.41.44), directrice de la direction commune des deux EHPAD

Nom - Prénom - Statut du Président du Conseil d'Administration ou de l'assemblée délibérante :

M. LALOY Jean Sébastien : maire de Cusset et Président du CA de l'EHPAD de Cusset
M. SENNEPIN François : maire de Bellerive sur Allier et Président du CA de l'EHPAD P. Masseboeuf

Organigramme de direction indiquant les responsabilités et le positionnement hiérarchique :

EHPAD de Cusset :

Directrice de l'établissement
Directrice des RH
Cadre supérieur de santé
IDEC
(à faire confirmer)

EHPAD de Bellerive sur Allier :

Directrice de l'établissement
IDEC
(à faire confirmer)

II – INFORMATIONS STRATEGIQUES

(à remplir par le directeur général de l'ARS ou le représentant de l'Etat dans le département)

Compte-tenu de la proximité géographique des EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier et de la logique territoriale s'agissant de deux établissements relevant de la fonction publique hospitalière réalisant une activité similaire en direction des personnes âgées dépendantes, une direction commune entre les deux structures a été créée avec date d'effet au 01 janvier 2020.

Concernant l'EHPAD/SSIAD de Cusset :

La diversification des prestations proposées, son ancrage et son positionnement géographique permettent à cet établissement de répondre aux besoins des usagers de son territoire.

Il s'inscrit dans une dynamique territoriale en s'ouvrant vers l'extérieur et en développant des partenariats avec les autres acteurs du territoire, comme :

- les services d'aide et d'accompagnement à domicile
- l'HAD du centre hospitalier de Vichy
- les autres EHPAD avoisinants.

Le projet d'établissement (2023-2027) est à jour et le CPOM (2025-2029) est en cours de finalisation.

Les principaux enjeux pour l'EHPAD/SSIAD de Cusset repose sur :

- la poursuite de la réflexion sur la transformation de places d'hébergement permanent en places d'hébergement sécurisé sur le site « Hôtel Dieu »,
- la poursuite du travail engagé sur le rapprochement de sa PUI avec celles des EHPAD de Lapalisse et Montoldre,
- la transformation de son SSIAD en SAD, par le rapprochement avec une ou plusieurs structures SAAD, afin de proposer un accompagnement intégré (aide et soin).

Concernant l'EHPAD de Bellerive :

L'EHPAD répond aux besoins et attentes des personnes âgées et leurs aidants, le plaçant en acteur médico-social ressource sur son territoire.

Il est inscrit aussi dans une dynamique territoriale qui lui permet de développer des coopérations avec les autres acteurs du territoire, comme :

- les EHPAD avoisinants pour le projet télémedecine, dont l'établissement porteur est l'EHPAD de Chantelle
- avec l'équipe mobile d'hygiène du CH de Vichy.

Le projet d'établissement, arrivé à échéance, et le CPOM sont, tous les deux, en cours de finalisation.

Le principal enjeu pour l'EHPAD Pierre Masseboeuf à Bellerive sur Allier repose sur la finalisation du nouveau projet d'établissement, avec la partie architecturale comprenant, entre autre, une réflexion sur la réorganisation de la restauration (mutualisation avec EHPAD de Cusset),

Nom – grade – adresse de la personne ayant rempli la présente fiche :

DALVERNY Christine : directeur des EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier
VALMORT Isabelle, chef du pôle autonomie à la DDARS de l'Allier

Personne à contacter à l'agence régionale de santé / dans les services de l'Etat compétents :

VALMORT Isabelle, chef du pôle autonomie à la DDARS de l'Allier - 04 81 10 62 32
DAON Camille, responsable du service personnes âgées à la DDARS de l'Allier - 04 81 10 62 14

- **Outils de la loi du 2/01/2002 mis en œuvre** : actualisés
- **Evaluation externe réalisée ou en cours** : programmée au 2nd semestre 2027 pour les deux EHPAD

PROFIL DU CANDIDAT

Profil du candidat attendu par le directeur général de l'agence régionale de santé/le représentant de l'Etat dans le département au regard des caractéristiques du poste établi en liaison avec le président du conseil d'administration :

(Nota : Le profil du candidat est apprécié par le comité de sélection au regard du parcours professionnel, de la formation, des acquis de l'expérience, des compétences et des évaluations du candidat.)

Expérience professionnelle appréciée :

(Projets de coopération, projets architecturaux, conduite du dialogue social...)

Le candidat doit disposer d'une bonne aptitude managériale et de travail en équipe.

Il doit également détenir de bonnes capacités de négociation et de communication, et pouvoir se positionner en qualité de chef d'établissement dans le respect des règles et des orientations fixées par les autorités.

Il doit avoir la capacité de développer et entretenir des partenariats avec les acteurs du territoire, disposer d'une aptitude à la concertation et pouvoir conduire des projets multi partenariaux.

Connaissances particulières requises / prévues : (en lien avec les spécificités du poste)

Le candidat doit avoir une bonne connaissance de la gestion administrative et financière d'un établissement, savoir appliquer et faire appliquer le cadre législatif et réglementaire ainsi que les recommandations des bonnes pratiques professionnelles.

Il doit également avoir le sens de la rigueur dans l'application des réglementations budgétaires, comptables et de sécurité.

Compétences professionnelles requises / prévues : (en lien avec les spécificités du poste)

Le candidat doit avoir une bonne aptitude à l'animation d'équipe et à la conduite de projet, avoir une capacité d'analyse et d'anticipation, une capacité de décision et de fortes aptitudes à la négociation.

III - MISSIONS ET ACTIVITES

Missions générales, permanentes et spécifiques dans les domaines suivants :

Stratégie (positionnement au sein du territoire, projet d'établissement, politique financière...) :

Les EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier sont des établissements publics autonomes.

Ils disposent :

- d'une unité Alzheimer, respectivement de 15 et 14 lits,
- d'un PASA de 14 places pour Cusset,
- d'un accueil de jour de 10 places chacun.

L'EHPAD de Cusset a une offre étoffée avec un SSIAD de 56 places et une plateforme d'accompagnement et de répit.

Leur CPOM respectif, en cours de finalisation, porte sur la période 2025-2029.

Le projet d'établissement de l'EHPAD de Cusset porte sur la période 2023-2027, alors que celui de l'EHPAD Pierre Masseboeuf à Bellerive sur Allier, qui se terminait en 2022, est en cours de révision.

Les deux établissements sont engagés dans des dispositifs inter-EHPAD qu'il conviendra de poursuivre :

- mutualisation des PUI pour l'EHPAD de Cusset,
- télémedecine pour l'EHPAD Pierre Masseboeuf à Bellerive sur Allier.

Organisation (gouvernance, organigramme de direction, délégations...)

Les EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier sont en direction commune depuis le 1^{er} janvier 2020. Les instances sont normalement constituées.

La directrice a dans son équipe :

- sur Cusset : une directrice des RH et un cadre supérieur de santé
- sur chacune des deux structures : une IDEC

Coordination externe et interne (coopérations, réseaux, décisions et arbitrages, négociation, ...)

Les deux EHPAD entretiennent des coopérations avec les acteurs de leur territoire respectif, et notamment le CH de Vichy, établissement de santé de référence, et les autres EHPAD.

Conduite générale de l'établissement (domaine ressources humaines, financier...)

Assurer un management de proximité de nature à préserver le climat social, veiller à maintenir un taux d'occupation optimal de nature à préserver les objectifs de dépenses dans un cadre contraint de déficit budgétaire, notamment pour l'EHPAD de Cusset.

Principaux projets à conduire :

- mise en œuvre des CPOM 2025-2029 en cours de finalisation,
- finalisation du projet d'établissement de l'EHPAD Pierre Masseboeuf à Bellerive,
- poursuite de la réflexion sur le projet architectural des deux structures et sur le projet de mutualisation de la PUI pour l'EHPAD de Cusset.

IV – INFORMATIONS SUR LA PLACE DE L'ETABLISSEMENT DANS SON ENVIRONNEMENT :

- Principaux objectifs du SRS et du PRS
- Principaux objectifs du Schéma Unique des Solidarités en faveur des personnes âgées

Objectifs du PRS et du SRS et plan d'action à décliner au sein du territoire : (complété par le DGARS)

Secteur personnes âgées pour le département de l'Allier

- 1) Organiser et renforcer l'appui du sanitaire au médicosocial, en favorisant la coordination et la coopération des acteurs, notamment pour la filière gériatrique,
- 2) Optimiser la recomposition de l'offre dans un meilleur maillage territorial : restructuration entre les trois bassins du département et déploiement du centre de ressources territorial,
- 3) Structurer les prises en charge spécifiques, comme les Unités de Vie Protégées (UVP), et identifier les besoins concernant les personnes handicapées vieillissantes (unités spécifiques) sur le territoire du département,
- 4) Réussir le virage domiciliaire : accompagner la transformation des services d'aide et de soins à domicile en service autonomie à domicile.

Situation de l'établissement au regard des priorités du PRS et du SROMS (complété par DGARS)

Les deux établissements sont partis prenantes des dynamiques inter-établissements visant à poursuivre les objectifs du schéma régional de santé et du schéma unique des solidarités (CD03)

Objectifs du Schéma départemental (préciser si PA, PH ou protection de l'enfance) et situation de l'établissement au regard de ces priorités

- 1) Agir en prévention de la perte d'autonomie et favoriser le maintien à domicile
- 2) Adapter l'offre de réponses pour accompagner le parcours de vie
- 3) Soutenir les aidants et les professionnels
- 4) Moderniser la gouvernance, coordonner la politique autonomie et améliorer sa visibilité

Projet d'établissement :

Démarches, état de réalisation, organisation et pilotage de la démarche

Le projet d'établissement pour l'EHPAD de Cusset porte sur la période 2023-2027
Le projet d'établissement est à formaliser pour l'EHPAD Pierre Masseboeuf à Bellerive

Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens :

Les CPOM des EHPAD de Cusset et Bellerive sont en cours de finalisation pour la période 2025-2029

Appartenance à une direction commune :

Direction commune des EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier depuis le 1^{er} janvier 2020.

Nombre total de sites et distance entre chacun :

L'EHPAD de Cusset est implanté sur 3 sites proches des uns des autres

Appartenance à un (ou plusieurs) GTSMS :

NC

Autre forme de coopération (à préciser) :

NC

V-CHIFFRES CLEFS SUR L'ETABLISSEMENT

V – 1) Données budgétaires

- Charges et recettes du résultat comptable

Tableau : **dernier compte administratif pour EHPAD de Cusset :**

CHARGES	COMPTE ADMINISTRATIF 2023	EPRD 2024	COMPTE ADMINISTRATIF (n-1)
Groupe I	2 437 805,12 €	2 331 496,63 €	
Groupe II	11 742 283,54 €	11 297 325,54 €	
Groupe III	1 501 868,63 €	1 535 886,94 €	
Groupe IV			
Total	15 681 957,29 €	15 164 709,11 €	

RECETTES	COMPTE FINANCIER 2023	EPRD 2024	COMPTE FINANCIER (n-1)
Groupe I	14 265 077,06 €	15 199 253,47 €	
Groupe II	692 387,39 €	358 946,00 €	
Groupe III	200 396,92 €	162 143,18 €	

Tableau : **dernier compte administratif pour EHPAD Pierre Masseboeuf :**

CHARGES	COMPTE ADMINISTRATIF 2023	EPRD 2024	COMPTE ADMINISTRATIF (n-1)
Groupe I	710 936,70 €	664 710,71 €	
Groupe II	3 288 918,88 €	3 684 455,41 €	
Groupe III	547 978,74 €	556 129,81 €	
Groupe IV			
Total	4 547 834,32 €	4 905 295,93 €	

RECETTES	COMPTE FINANCIER 2023	EPRD 2024	COMPTE FINANCIER (n-1)
Groupe I	4 157 555,24 €	4 340 069,20 €	
Groupe II	191 207,61 €	90 107,73 €	
Groupe III	152 378,68 €	148 597,77 €	

Pour les EHPAD :

- Montant du budget hébergement en 2024 :
 - EHPAD Pierre Masseboeuf : 2 037 931,33 €
 - EHPAD de Cusset : 6 822 998,04 €
- Montant du budget dépendance en 2024 :
 - EHPAD Pierre Masseboeuf : 692 819,30 €
 - EHPAD de Cusset : 2 238 356,66 €
- Montant du budget soins en 2024 :
 - EHPAD Pierre Masseboeuf : 1 848 024,07 €
 - EHPAD de Cusset : 6 658 987,95 €

Commentaires sur la situation budgétaire :**Résultat comptable 2023**

EHPAD de Cusset : - 524 095,92 €

EHPAD de Bellerive : - 46 692,79 €

Provision CET/Reprise sur provision CET (n-1) : non communiqué▪ **Plan de financement de l'exercice « 2024 »***Pour les dépenses :*

MONTANT DES INVESTISSEMENTS	REMBOURSEMENT DE LA DETTE
Non communiqué	Non communiqué

Pour les recettes :

MONTANT DES EMPRUNTS	MONTANT DES AMORTISSEMENTS	MONTANT DES PROVISIONS	AUTRES (Autofinancement, subvention...)
Non communiqué	Non communiqué	Non communiqué	Non communiqué

Indicateurs de performance financière :

Taux de marge brute n-2/n-1 : non communiqué

CAF nette mobilisable (CAF – Remboursement en capital des emprunts antérieurs) pour n-2/n-1 : non communiqué

Durée apparente de la dette n-2/n-1 : non communiqué

Programmes d'investissement en cours ou programmé pour les trois prochaines années :*Non communiqué*• **Les ressources humaines** (ETP des personnels - Source SAE)

	<i>EHPAD P. Masseboeuf</i>	<i>EHPAD Cusset</i>
ETP médicaux :	0,80 ETP	1,60 ETP
- dont médecin coordonnateur :	0,40 ETP	0,80 ETP
ETP non médicaux :	60,40 ETP	199,80 ETP
- dont personnels de direction et administratifs (dont AAH, ACH) :	2,80 ETP	7,80 ETP
- dont personnels des services de soins (dont cadres de santé) :	45,00 ETP	158,00 ETP
- dont personnels éducatifs et sociaux (dont cadre socio-éducatif) :	1,00 ETP	4,00 ETP
- dont personnel médico-technique :		1,80 ETP
- dont personnel de rééducation :	2,20 ETP	4,50 ETP
- dont personnels techniques ouvriers :	4,50 ETP	20,50 ETP

Commentaires sur les effectifs : (*Démographie personnel et difficultés éventuelles à recruter du personnel qualifié*)

Quelques indicateurs de RH (source bilan social) :

Taux d'absentéisme en 2023 :

- 11,23% pour l'EHPAD Pierre Masseboeuf
- 10,05% pour l'EHPAD de Cusset

Taux de turn-over :

Nombre moyen de jours de formation par agent :

V – 2) Activité

Nombre de journées réalisées en 2023 :

- EHPAD Pierre Masseboeuf : 29 676
- EHPAD de Cusset : 98 350

Taux d'occupation en 2023 :

- 98,66% pour l'EHPAD Pierre Masseboeuf
- 96,91% pour l'EHPAD de Cusset

Derniers GMP/PMP validés en 2024 :

- EHPAD Pierre Masseboeuf : GMP = 800 et PMP = 234
- EHPAD de Cusset : GMP = 773 et PMP = 231

Convergence tarifaire en cours :

Commentaires sur la situation de l'établissement dans sa zone d'attraction et / ou dans son territoire au regard des autres établissements publics ou privés concurrence, complémentarité, partenariat... :

Commentaires sur la nature et le niveau des activités (points particuliers, difficultés...) :

VII- SYNTHESE DES POINTS FORTS ET DES POINTS FAIBLES

Une direction commune entre les deux EHPAD

VIII-LISTE DES DOCUMENTS POUVANT ETRE REMIS AU CANDIDAT SUR SA DEMANDE

Toute demande sera étudiée.

Les documents suivants sont notamment disponibles : projet d'établissement, CPOM, compte administratif n-1, rapport de la chambre régionale des comptes...

Personne à contacter pour la communication de ces documents :

DALVERNY Christine : directeur des EHPAD de Cusset et Bellerive sur Allier

La directrice générale de l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes